

Aktiverande styrdokument

Beslutsfattare:
Bolagsstyrelsen i Uppsala Parkering AB

Dokumentansvarig:
Olov Lundberg

Datum:
2024-11-27

Diarienummer:
UPAB-2024-00651

Uppsala parkering 

Affärsplan och budget 2025 – 2027

Översiktsplan
Mål och budget

Verksamhetsplaner och affärsplaner

Program

Handlingsplaner och övriga planer

Innehåll

Innehåll.....	2
Inledning	4
Bolagets vision och affärsidé.....	4
Uppsala Parkering AB:s ägardirektiv	4
Samlat ansvar för parkeringsplatser i kommunkoncernen.....	7
Parkeringsövervakning.....	9
Flytt av fordon	10
Flytt av elsparkcyklar.....	11
Hållbar stadsutveckling och morgondagens resande	12
Målkonflikter	12
Parkeringsfriköp	12
Utbyggnad av laddinfrastruktur	13
Samnyttjande av parkering och infrastruktur	13
Delade tjänster möjliggör en förändrad norm	13
Cyklar och nya/mindre fordon	14
Pendlar- och infartsparkeringar	14
Kundrelationer och beteendeförändringar	14
Elektrifiering av personbilsflottan.....	15
Utbyggnadsstrategi	15
Affärsmodell	15
Uppsalaeffekten och morgondagens smarta energisystem.....	17
Digitalisering.....	19
Klimatpåverkan byggnation och förvaltning	21
Byggteknik och klimatoptimerade material	21
Trygghets- och säkerhetsarbete.....	23
Omvärld och förutsättningar	24
Långsiktiga förutsättningar	25
Branschförutsättningar.....	25
Lokala förutsättningar	26
Framtida anläggningar.....	26
Ekonomi	28
Bolagets utveckling – femårsöversikt.....	28
Syftet med styrelsens affärsplan och budget	29

Begrepp som används i affärsplanen	30
Kommunfullmäktiges fokusmål.....	31
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	31
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	36
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	41
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	46
Budget 2025 och plan 2026 – 2027	51
Bolagets resultaträkning.....	51
Bolagets investeringar	53
Bolagets låneskuld	54
Bolagets finansiella ägardirektiv.....	55
Risker i affärsplanen.....	56
Väsentliga risker och osäkerheter.....	56
Internkontrollplan	56
Bilaga 1 Uppföljningsplan	57
Bilaga 2 Bolagsstyrelsens indikatorer.....	58

Inledning

Uppsala Parkering AB är ett helägt dotterbolag till Uppsala stadshus AB som i sin tur ägs till 100% av Uppsala kommun. Uppsala kommunfullmäktige fastställer årligen Mål och budget som är det främsta styrdokumentet för hela kommunens verksamhet, oavsett om den bedrivs i förvaltnings- eller bolagsform. Mål och budget fastställer den politiska inriktningen, investeringsramar och ägardirektiv, samt respektive bolags resultatkrav för budgetåret och de två efterföljande planåren.

Bolagets vision och affärsidé

Kommunfullmäktige i Uppsala kommun har definierat bolagets verksamhetsföremål och ändamål enligt följande:

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, uppföra, och förvalta parkeringsanläggningar för bilar samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens arbete med mobilitet och trafik.

Utifrån kommunfullmäktiges verksamhetsbeskrivning har bolaget tagit fram sin vision och affärsidé.

Vision

Uppsala Parkering AB skapar förutsättningar för en hållbar stadsutveckling.

Affärsidé

Uppsala Parkering AB ska erbjuda parkeringskunder, såväl privatpersoner som fastighetsägare och näringsidkare i Uppsala kommun, parkeringslösningar med hög kvalitet till rimliga priser.

Bolaget har en aktiv roll i de olika samhällsbyggnadsprocesserna och bidrar till att de övergripande trafikpolitiska målen uppnås. Uppsala Parkering AB står för innovation och driver fram utveckling kring smarta och hållbara lösningar.

Uppsala Parkering AB:s ägardirektiv

Uppsala kommunfullmäktige beslutar årligen dels om bolagsgemensamma, dels om bolagsspecifika ägardirektiv.

Bolagsgemensamma ägardirektiv

De bolagsgemensamma ägardirektiven gäller för samtliga helägda kommunala bolag i kommunkoncernen och är som följer:

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning, ägaridé och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusråd och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägaridéer eller ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnyttan. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos Uppsala stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till Uppsala stadshus AB avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala stadshus AB.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp och försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala stadshus AB.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala stadshus AB.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala stadshus AB.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala stadshus AB:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,

2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus AB dotterbolag.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalssystem.

Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög beläggningsgrad i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Finansiella ägardirektiv

	2025	2026	2027
Investeringar	42	5	8
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	32	32	34
Resultat före finansnetto/Nettoomsättning (%)	22%	21%	22%
Resultat efter finansnetto	25	26	27

Finansiella direktiv för Uppsala Parkering AB, belopp i miljoner kronor.

Samlat ansvar för parkeringsplatser i kommunkoncernen

I en stad som växer är det viktigt med ett effektivt markutnyttjande. Principen gäller också för hårdgjord yta inom Uppsala som används till bilparkering. Det var bland annat mot bakgrund av detta som Uppsala Parkering AB nybildades år 2014 och samlade all kommunal parkering under ett ansvar.

Enligt utredningen som föregick bolagets bildande finns ett antal skäl till att det kommunala bolaget skall handlägga all parkering på allmän platsmark och kommunal tomtmark.

”Parkeringen bör med hänsyn till servicekrav, markåtgång, drift och ekonomiska resurser samlas i en enhet med eget kostnadsansvar. Ett parkeringsbolag kan agera effektivare än en förvaltning i kontakten med entreprenörer då bolagsformen medger kortare beslutsvägar.”
(Översyn av parkeringsorganisationen i Uppsala kommun /KSN-2013-1361)

Bolaget har med stöd av denna utredning arbetat, och arbetar löpande, med att effektivisera samutnyttjandet av befintliga parkeringsstruktur inom kommunkoncernen. Flera avtalsmodeller finns med såväl förvaltning som med kommunala syskonbolag finns och som främjar en hög ekonomisk effektivitet, vi säkrar förmånsbeskattning och en enhetlig parkeringsstruktur förekommer inom koncernen. Att samutnyttja och göra smarta investeringar är idag extra viktigt nu när lagkrav finns på att installera laddinfrastruktur på parkering.

Centralt belägna parkeringsytor på tomtmark är prioriterade då dessa har stor potential att samnyttjas, dessa kan vara vid skolor och förskolor. Parkeringarna har prissatts och tillgängliggjorts för medborgare och besökare i den centrala staden. I och med att kommunen inför avgiftsreglering i de yttre delarna av tätorten har detsamma även gjorts för parkeringsytorna på skolor och förskolor i dessa områden. Framöver kommer Uppsala Parkering att fortsätta arbeta med att maximera möjligheterna till samnyttjande av kommunala parkeringsytor i stort.

Uppsala Parkering har ett driftavtal med gatu- och samhällsmiljönämnden (GSN) där bolaget förvaltar och övervakar all gatumarksparkering på allmän platsmark samt kommunal kvartermark. Totalt rör det sig om cirka 28 000¹ parkeringsplatser runt om i Uppsala kommun, fördelade som visas på följande sida.

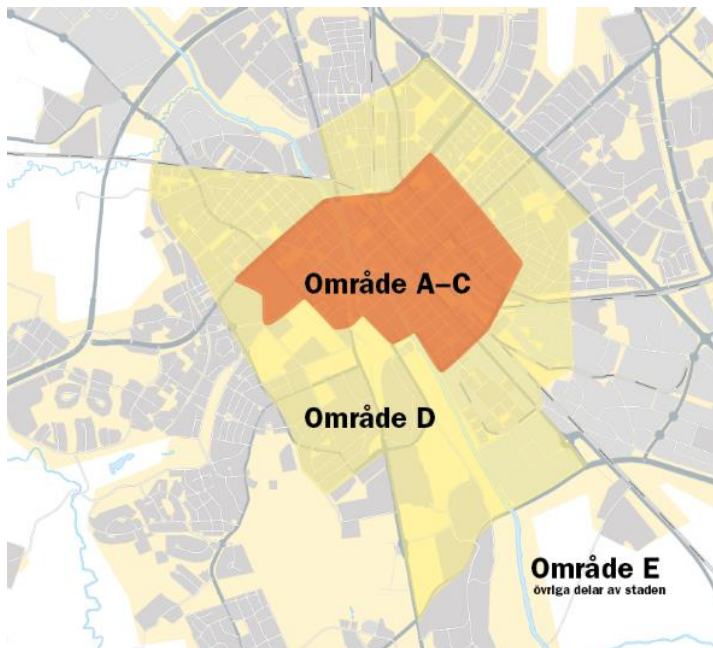
¹ Uppgift hämtad från Uppsala parkerings GiS-data, juni 2024.

Allmän platsmark:

Zon A
Zon B
Zon C
Zon D
Zon E

Kommunal kvartersmark (tomtmark)

Uppsala kommun
Uppsala kommun Skolfastigheter
Pendlarparkering (viss del privat mark)



- 320 parkeringsplatser för rörelsehindrade (PRH) inom samtliga zoner.
- Cirka 180 laddpunkter, vilket motsvarar under 20 % av den totala andelen offentlig laddinfrastruktur i kommunen. Utöver bolaget finns cirka 15 privata aktörer.
- Pendlarparkeringar i Vattholma, Skyttorp och Storvreta. Samtliga försedda med laddplatser (totalt 16 stycken).

Dessutom äger och/eller förvaltar bolaget dessa anläggningar:

Centralgaraget (2008)

376 bilplatser, varav 21 laddplatser med upp till 22 kW effekt.
MC-platser
Bilpoolsplatser
Hyresgäst som bedriver rekonditioneringsverksamhet

Dansmästaren (2020)

Flerfunktionell fastighet uppförd tillsammans med Uppsalahem.
461 bilplatser, varav 60 laddplatser med upp till 22 kW effekt.
Bilpoolsplatser
Anläggningen har batterier (137 kWh) och solceller (62 kW_p) för lokal elproduktion

Brandmästaren (2024)

Bolagets första helt egenägda anläggning.
588 bilplatser, varav 119 laddplatser med upp till 22 kW effekt.
Bilpoolsplatser
MC-platser
Anläggningen kommer ha batterier och solceller (62 kW_p) för lokal elproduktion

Kvarnen (1984)

Inhyrd fastighet
214 bilplatser, varav 9 laddplatser med upp till 22 kW effekt.
MC-platser

Parkeringsövervakning

Bolaget förvaltar och utvecklar de kommunala parkeringarna i Uppsala och har en aktiv roll i planeringsprocesserna vilket bidrar till att de övergripande trafikpolitiska målen uppnås. Som parkeringsvakt arbetar man informativt, serviceinriktat och förebyggande genom att ha en bra dialog med kommunens invånare och besökare. Bolaget bidrar till att stadens trafikflöden fungerar smidigt och har fokus på framkomlighet, tillgänglighet och säkerhet i trafiken. Rapporteringen av felparkerade fordon är en uppgift som är delegerad till Uppsala Parkering från Uppsala kommun och Polismyndigheten.



Kulturnatten är ett av evenemangen där Uppsala parkerings närvaro bidrar till ökad trygghet på gatorna.

Parkeringsövervakningen är en del av arbetet för att skapa ett tryggare Uppsala. Genom att fortsätta utveckla samarbetet med Polisen, Destination Uppsala, Uppsala Citysamverkan, stadsbyggnadsförvaltningen (SBF) och fastighetsägarna kommer bolaget kunna vara med och bidra till ett tryggare Uppsala. Detta genom att vara den givna samarbetspartnern vid trafikpåverkande evenemang som exempelvis Valborg, Pride och Kulturnatten. Bolaget hjälper till vid planering och skyltning av parkeringar, bostadsområden, idrottsplatser och skolor. Som kommunalt bolag ligger det i bolagets intresse att ta ett större ansvar för kommunkoncernens tomtmark som i dag till stor del bevakas av privata aktörer. Uppsala Parkering har möjlighet att skapa bra helhetslösningar som kommer kommuninvånarna till nytta exempelvis genom det pågående arbetet med att möjliggöra ett samnyttjande av skolparkeringar. Bolaget kan på ett likriktat sätt ansvara för uthyrning, bevakning och skyltning av parkeringsplatser.

Uppsala parkering jobbar med att hitta nya tekniska lösningar som kan förbättra och trygga arbetsmiljön för bolagets personal som sedan flera år tillbaka är försedda med kroppskameror. Två fordon är utrustade med scanningskameror för digital

skyltavläsning, vilket har effektiviserat övervakningen. I utvecklingsarbetet samarbetar bolaget tillsammans med andra kommunala parkeringsbolag och har löpande erfarenhetsutbyten. Parkeringsvakterna rör sig i Uppsalas alla områden och har en viktig trygghetsskapande roll i dialog med medborgarna genom att bidra till att stadens gator och parkeringar upplevs säkra att vistas på. Personalen fortbildas löpande i såväl regelverk som service och bemötande. Vid rekrytering är social kompetens och servicetänk den viktigaste kompetensen.

Flytt av fordon

Fordonsflytt utförs på entreprenad på uppdrag av Uppsala kommun, genom gatu- och samhällsmiljönämnden (GSN). Med stöd av lagen och förordningen om flyttning av fordon i vissa fall har Uppsala Parkering i samråd med GSN-uppdraget att initiera, administrera och utföra flytt av fordon som står trafikfarligt, fordon med obetalda förfallna fordonsrelaterade skulder som överstiger 5 000 kronor, långtidsuppställda och övergivna fordon. De huvudsakliga momenten i processen vid fordonsflytt har digitaliserats och effektiviserats genom ett nytt system, med tillhörande applikation, som togs i drift i början av 2023.



Flytt av elsparkcyklar

Elsparkcyklar parkeras inte alltid trafiksäkert vilket skapar en otrygg miljö för exempelvis synskadade. Flytt av elsparkcyklar ska hanteras och dokumenteras med stöd av lagen och förordningen om fordonsflytt. Uppsala parkering har beredskap för att utföra flytt av elsparkcyklar på uppdrag av Uppsala kommun och bolagets samtliga parkeringsvakter har relevant utbildning för detta.



Hållbar stadsutveckling och morgondagens resande

Parkering är en viktig del av trafiksystemet då det ofta utgör början och slutet på en resa. Det betyder att parkeringens tillgänglighet, lokalisering, egenskaper och prissättning kan påverka valet av färdmedel - ett instrument att styra trafiken. Därutöver påverkar parkeringarna flödet av trafikrörelser vilket kan vara av intresse i samband med hållbar stadsutveckling. I takt med att Uppsala växer och förtätas blir marken dessutom alltmer eftertraktad. För att uppnå ett ökat hållbart resande och ett effektivt markutnyttjande är det därför viktigt att arbeta strategiskt med parkering som funktion, tjänst och roll för stadsmiljön.

I linje med kommunens beslutade styrdokument ska Uppsala Parkering bidra till ett ökat hållbart resande och en innerstad som inte domineras av motorfordon. Verksamheter och stadskärnan i sig ska fortsatt vara tillgängliga för bil men kommunen ska prioritera framkomlighet och tillgänglighet för gående och cyklister liksom attraktiv kollektivtrafik.

Målkonflikter

Uppsala Parkerings arbete med hållbar stadsutveckling och morgondagens resande kan innebära utmanande målkonflikter där olika effektmål helt enkelt står i strid med varandra. Bolagets verksamhet berör exempelvis klimatmål, krav på grönytefaktor, mål för hållbart resande, tillgänglighet, funktionskrav på anläggningar och utrustning. Uppsala Parkering strävar efter att ha ett systemperspektiv där olika intressen beaktas för att negativa effekter i andra delar av systemet ska kunna undvikas. Målet är att uppnå en balans där ambitionen att nå enskilda mål inte ska behöva leda till oönskade konsekvenser för helheten.

Utifrån detta synsätt försöker bolaget också beakta samtliga dimensioner av hållbarhet – både ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet – för att säkerställa att långsiktiga och balanserade beslut kan fattas.

Parkeringsfriköp

En exploatör kan i vissa stadsdelsprojekt lösa parkeringsbehovet genom att betala för motsvarande antal parkeringsplatser på en annan fastighet. Uppsala parkering har byggt Dansmästaren och Brandmästaren med detta som grund.

Uppsala Parkering kommer att utvärdera och utveckla nuvarande process för parkeringsfriköp både internt inom bolaget och externt gentemot kommunen. Syftet är att uppnå en mer hållbar ekonomi med större flexibilitet och möjlighet att optimera anläggningen. På längre sikt kan det bli aktuellt med fler typer av "köp" exempelvis mobilitetsköp där exploatören betalar bolaget för att möjliggöra att boende får tillgång till tjänster som underlättar ett hållbart resande, exempelvis cykelpool.

Utbyggnad av laddinfrastruktur

Uppsala Parkering har enligt ägardirektivet ett ansvar att möta och driva fram utvecklingen kring laddplatser tillsammans med övriga aktörer i kommunen. Laddfordon är en av nycklarna till att klara uppsatta klimatmål och nå en fossilfri fordonsflotta. Bolaget samarbetar med gatu- och samhällsmiljönämnden för att möjliggöra tillskott av publika laddplatser på allmän platsmark för stadens medborgare. Den primära strategin är dock att laddplatserna ska finnas på kvartersmark.

Genom att strategiskt lokalisera parkeringar och laddpunkter där potentialen för samnyttjande är stor bidrar Uppsala Parkering till ett hållbart resande samt säkerställer en hög nyttjandegrad av utrustningen.

Samnyttjande av parkering och infrastruktur

I en växande stad krävs en god hushållning av ytor. När det gäller parkering finns en god potential för samnyttjande, till exempel mellan olika kundgrupper som har behov av parkering under olika tider på dygnet. Laddinfrastruktur och el-abonnemang är andra exempel där samnyttjande kan möjliggöra en förbättrad kostnadseffektivitet.

I takt med att bolaget övertar förvaltningen av fler typer av parkeringsanläggningar öppnas nya möjligheter för samnyttjande och effektivisering. Inte minst då många av parkeringarna omfattas av krav på elbilsaddning. Ett exempel på möjligheter till samnyttjande är skolparkeringar, som kan utnyttjas mer effektivt under kvällar och helger när de inte är i bruk för skolans verksamhet. Genom att bygga ut laddinfrastruktur på skolor och göra den tillgänglig för allmänheten samt andra kommunala verksamheter under dessa tider, skapas ökade incitament för både boende och närliggande kommunala verksamheter att skaffa elbil.

Delade tjänster möjliggör en förändrad norm

För att stödja hushåll och företag som vill minska sitt klimatavtryck, exempelvis genom att avstå från privat bilägande, krävs ett brett utbud av fordon och tjänster som möter olika behov. Beroende på ärende och situation ska kunden/brukaren kunna få sina behov tillgodosedda. Uppsala parkerings mobilitetshus möjliggör erbjudanden av nya typer av funktioner och affärsmodeller som exempelvis bilpooler, cykelpooler, olika typer av cykelparkeringar samt service i form av leveransskåp och verksamheter.

Utbudet av fordon, tjänster och affärsmodeller förändras snabbt. För att bolagets investeringar ska vara långsiktigt hållbara krävs ett flexibelt förhållningssätt. Som kommunalt bolag har Uppsala Parkering en samhällsnyttig roll och bör därför delta i utvecklingen för att bidra till att skapa en mer utvecklad marknad och ökad efterfrågan på hållbara tjänster.

Genom samarbeten med externa aktörer deltar Uppsala Parkering i innovations- och pilotprojekt som inte bara ökar bolagets kunskap och kompetens, utan även skapar kundnytta och främjar hållbar utveckling inom mobilitetssektorn.

Cyklar och nya/mindre fordon

I enlighet med ägarkraven kommer Uppsala Parkering verka för att bredda verksamheten genom att erbjuda ytor för cykelparkering och andra mindre fordon. Detta kräver utveckling av både nya affärsmodeller och driftsrutiner samtidigt som en hållbar finansiering behöver säkerställas. Bolaget ska strategiskt undersöka hur cykelinfrastrukturen kan stärkas i de befintliga anläggningarna, samt hur parkering för andra typer av fordon, exempelvis elsparkcyklar, kan komplettera utbudet. Uppsala Parkering kommer löpande att följa upp verksamheten utifrån kundbehov och ekonomi, och ta fram relevanta nyckeltal där så är lämpligt.

Pendlar- och infartsparkeringar

Pendlarparkeringar i anslutning till busshållplatser eller tågstationer finns för att stödja personer som är bosatta på landsbygden att kunna parkera den egna bilen för att sedan sig vidare till Uppsala med kollektivtrafik eller genom samåkning med andra.

I översiktsplanen 2050 finns prioriterade lägen för pendlarparkeringar utpekade.

Uppsala Parkerings uppdrag gällande pendlarparkeringar avgränsas till:

- Övervakning av pendlarparkeringar som kommunen äger, förvaltar eller på annat sätt ansvarar för.
- Bedömning av framtida investeringsbehov och utveckling av laddplatser.
- Uppföljning av belägningsgrad.
- Införande av betalssystem om kommunen så beslutar.

Till skillnad från pendlarparkeringar är infartsparkeringar placerade nära stadens centrum, med syftet att erbjuda parkering för dem som sedan fortsätter sin resa in mot innerstaden till fots, med cykel eller kollektivtrafik. Infartsparkering har en viktig roll att fylla som länk mellan stad och landsbygd. I dagsläget har Uppsala Parkering infartsparkeringar vid Bergsbrunnagatan i Boländerna och Norra Hovstallängen i Industristaden.

Infartsparkeringar bör kompletteras med funktioner och tjänster som gör det enkelt att byta till cykel eller andra mindre fordon. Uppsala Parkering bör därför aktivt utveckla infartsparkeringar i samarbete med andra aktörer, för att göra dessa till attraktiva noder i ett hållbart resande.

Kundrelationer och beteendeförändringar

Uppsala parkering behöver god kännedom om olika kundgruppers behov för att kunna göra träffsäkra investeringar när utbudet breddas med nya funktioner och tjänster. Återkommande uppföljningar kring kunders attityder och beteenden är viktiga för att förstå vilka effekter som kan uppnås med till exempel prisreglering eller andra styrmedel. Att undersöka hur en produkt eller tjänst fungerar för målgruppen är minst lika viktigt som att testa att den fungerar tekniskt.

Elektrifiering av personbilsflottan

Uppsala Parkering har ett ansvar att tillsammans med aktörer inom kommunen möta och driva på utvecklingen av laddplatser. Antalet laddbara fordon ökar, vilket är viktigt för att klara av de uppsatta klimatmålen och nå en fossilfri fordonsflotta. Statistik visar att elbilar huvudsakligen laddas i anslutning till bostaden. Dessa icke publika laddplatser kommer framöver bli allt viktigare i övergången till en elektrifierad fordonsflotta.

Uppsala Parkering har i hög utsträckning ansvar för parkeringsstrukturen på allmän platsmark och kommunal tomtmark, men också som parkeringsoperatör i de stora exploateringsområdena som Rosendal och södra staden. För att möjliggöra elektrifieringen är tillgången till publik laddinfrastruktur en viktig fråga för bolaget.

Utbyggnadsstrategi

Bolaget prioriterar utvecklingen av laddinfrastruktur på kommunal kvartersmark. På kvartersmark finns större råddigheten för reglering och bättre ekonomiska förutsättningar. Genom att utnyttja kvartersmark kan markanvändningen och el-abonnemangen samnyttjas med närliggande fastigheter, vilket främjar ett mer hållbart resursutnyttjande.

Fokus ligger på att bygga laddplatser i stadsdelar där boende har begränsade möjligheter till laddning vid hemmet för att kunna underlätta och öka elbilsägandet i dessa områden. De nya mobilitetsanläggningar som bolaget planerar kommer att ha en hög andel laddplatser och vara flexibla för att kunna utökas om behoven växer.

Bolaget arbetar tillsammans med kommunkoncernens övriga delar för att möjliggöra nya laddplatser. Grundstrategin utgår från att övriga kommunala bolag tillhandahåller mark och elanslutning, och att Uppsala Parkering sedan bygger ut laddinfrastruktur inom ramarna för de befintliga el-abonnemangen. Strategin förväntas innebära både kostnads- och tidseffektivitet, liksom resurseffektivitet genom en minimerad belastning på det lokala elnätet.

Vid installationer som kräver nyanslutningar är det viktigt att tidigt planera för de ledtider som uppstår vid anslutning till elnätet. Tidigare erfarenheter visar att dessa ledtider kan sträcka sig upp till två år.

Etableringen av laddplatser utvärderas löpande, med hänsyn till olika användargrupper, möjligheter till samnyttjande, samt förekomsten av annan publik laddinfrastruktur i området.

Affärsmodell

Bolagets affärsmodell för elbilsladdning är under ständig utveckling. Arbetet framåt handlar om att erbjuda attraktiva laddmöjligheter genom att implementera dynamisk prissättning som både följer marknaden och tekniska förutsättningar. Uppsala parkering arbetar för att erbjuda ändamålsenlig elbilsladdning där varje bil ska kunna ladda med lämplig effekt efter behov.

I takt med att fordonsflottan elektrifieras kommer laddinfrastrukturen att hantera större energivolymer. Bolaget arbetar därför för att effektivt kontrollera och styra effektuttaget i sina anläggningar genom både tekniska lösningar och beteendemässiga åtgärder.

För att minska de totala investeringsbehoven och effektivt utnyttja både befintlig och framtida laddinfrastruktur har bolaget påbörjat implementering av semipublik struktur, där så är lämpligt. Med detta menas att olika användargrupper kan använda laddplatserna under olika tider på dygnet.

Modellen kommer initialt att testas på Skolfastigheters parkeringar där laddplatserna kommer att användas av skolverksamheten och personalen under arbetstid. På kvällar, nätter och helger får andra användargrupper – exempelvis kommunala verksamheter eller boende i närområdet – tillgång till dessa platser. På så sätt kan nyttjandegraden av laddinfrastrukturen ökas, till nytta för fler användargrupper.



Bolagets roll på marknaden

Uppsala parkering samlar kommunkoncernens ansvar för tillhandahållande av laddinfrastruktur. Genom strategiskt placerade laddplatser ska bolaget bidra till att främja övergången mot en fossilfri personbilsflotta. Uppsala parkering ska inte bli en så dominerande aktör att privata alternativ hindras. Bolaget ska på marknadsmässig

grund erbjuda laddning som med utbud och prissättning styr mot kommunens klimatmål. Möjligheten till differentierad prissättning som täcker behov av laddning i olika situationer, som destinationsladdning och hemmaladdning, ska undersökas.

Uppsalaeffekten och morgondagens smarta energisystem

Uppsala Parkering fortsätter arbeta innovativt för att möta samhällsutmaningen som är formulerad i samlingsbegreppet Uppsalaeffekten. Bolaget deltar i olika forskningssamarbeten, arbetar över organisationsgränser inom kommunkoncernen och med externa samarbetspartners.

Forskningsarbeten

Under paraplybegreppet "Morgondagens mobilitetshus" pågår flera samarbeten med Uppsala universitet och andra partners. Projekten finansieras genom externa medel från myndigheter och intresseorganisationer. Bolaget strävar efter att ha aktiva projekt inom alla aspekter av smart effekt- och energianvändning i sina anläggningar – inklusive teknik, datahantering, beteende- och affärsmodeller. Detta både för att vara delaktiga i utvecklingen av morgondagens smarta energisystem, men även för att kunna tillhandahålla attraktiv och hållbar elbilsladdning.

De pågående projekten omfattar framtagande av en central intelligens (AI) med prediktion för Dansmästarens elförbrukning, möjligheterna i Vehicle-Grid (V2G), samt utmaningar/möjligheter med en energigemenskap i Dansmästaren.

En del i att nå framtidens smarta energisystem är att erbjuda Dansmästaren som en testbädd för student- och forskningsprojekt och kommunövergripande projekt, men fortfarande med kunden och ekonomin i fokus. Testbädden är under ständig utveckling och under 2024 genomfördes för första gången flera skarpa tekniska tester av smart styrning av elbilsladdning.

Innovativa system

Solceller och batterilager är viktiga komponenter i morgondagens smarta energisystem med lokal produktion och hög egenanvändning av solet.

För att skapa ett effektivt och innovativt energisystem inom en fastighet behöver elproduktionen också mötas upp av smart konsumtion.

Bolaget arbetar med att etablera solcellsproduktion i linje med Uppsala kommuns solcellsstrategi. Bolagets krav är en hög produktionskapacitet per ytenhet (W/m^2) i de nya anläggningarna för att effektivt utnyttja varje tillgänglig kvadratmeter takyta. Tekniken följs löpande upp för att verifiera att anläggningarna producerar enligt de teoretiska beräkningarna.

En av utmaningarna är att produktionen av solet inte är planerbar och inte heller alltid korrelerar med förbrukningen/ användningen. Ett verktyg för att i större utsträckning få

produktion och konsumtion att korrelera är att studera nyttan av batterilager, med syftet att kunna lagra överskottet av producerad solceller som inte förbrukas inom byggnaden vid produktionstillfället. Målsättningen är ett effektivt resursutnyttjande där så lite som möjligt av den egenproducerade energin skickas ut på elnätet.

Den lagrade energin används sedan för att kapa effekttoppar inom byggnaden. Detta leder inte bara till lägre el-abonnemangskostnader, utan minskar också anläggningens lokala påverkan på elnätet.

Med samma målbild fortsätter bolaget också arbetet med att utveckla smarta strategier kring elbilsaddning i samarbete med relevanta aktörer.

Vid öppnandet av nya mobilitetshus kommer bolaget fortsätta att arbeta för lösningar som kan minimera anläggningarnas påverkan på elnätet och maximera användningen av egenproducerad solceller. Bolaget ska aktivt följa upp och optimera både produktion och konsumtionen av solceller inom byggnaderna.



Dansmästarens solcellsanläggning är en viktig komponent i de forskningssamarbeten som drivs i samverkan med Stuns Energi/Uppsala universitet.

Elbilsförare och flexibilitetspotential

Laddfordon har en stor potential att bidra med flexibilitet i kraftsystemet. Potentialen kan dock kraftigt begränsas av olika faktorer kopplat till beteende och affärsmodeller. Bolaget arbetar därför aktivt med både Uppsala universitet och RISE för att hitta finansiering för ett forskningsprojekt. Syftet är att öka kunskapsunderlaget för de beteendeeconomiska faktorerna kring smart laddning och V2G, liksom att verifiera teorier som tagits fram i testbädden Dansmästaren.

Energigemenskaper

Energigemenskaper är ett begrepp som definierats i EU-direktiv och ett verktyg för att uppnå målen för hållbar utveckling. Uppsala Parkering följer implementeringen och utvecklingen av pilotprojekt för energigemenskaper i Sverige och deltar aktivt i EU-projektet *Masterpiece* tillsammans med Uppsala kommun. Under de kommande åren väntas flera utredningar och projekt slutredovisas, däribland Energimyndighetens utredning om förutsättningarna för energigemenskaper och eventuella behov av främjande åtgärder. I linje med Uppsala kommuns mål att leda klimatomställningen undersöker bolaget hur Dansmästarens testbädd kan bidra till att föra utvecklingen av energigemenskaper framåt.

Digitalisering

Uppsala Parkerings digitaliseringsresa fortsätter med målsättningen att möjliggöra, effektivisera, förenkla och skapa bra kundupplevelser. En stor utmaning, men också möjlighet, ligger i att utnyttja den data som genereras i bolagets olika digitala system för att utveckla nya, smarta lösningar.

Parkeringsledningssystem

Uppsala Parkering har sedan tidigare ett parkeringsdetekteringssystem (enkelplatssystem) installerat i Centralgaraget. Bolagets erfarenhet är att system av denna typ inte alltid motsvarar förväntningarna. Därför avser bolaget fortsätta analysera betaldata som redan samlas in från appleverantörer för att på sikt hitta nya sätt att hantera och visualisera dessa data i realtid. En långsiktig vision är att utveckla ett digitalt system som gör det möjligt att uppfylla ägardirektivet om minskad söktrafik genom att hämta in beläggningsdata i realtid som sedan kan användas för att vägleda trafikanterna dit ledig parkeringskapacitet finns.

Business Intelligence (BI)

Bolaget har fört dialog med flera leverantörer för implementering av BI (Business Intelligence). Tanken är att kunna tillhandahålla färdiga ekonomiska rapporter för att minska personberoende och administration inom bolaget.

Även beläggningsrapporter ska kunna genereras utifrån betaldata som hämtas från betalautomater och appar. Allt detta kommer också innebära effektiviseringar i budget- och prognosarbetet.

Betalautomater och appar för digital betalning

Bolagets statistik visar att andelen transaktioner via betalautomater under de senaste sju åren minskat från cirka 87 procent till under tre procent idag. Därför har också antalet fysiska betalautomater också minskats betydligt och idag har bolaget 42 betalautomater kvar. Antalet automater har dock inte minskats i samma takt som antalet hanterade transaktioner. Bolaget överväger därför en fortsatt strategisk avveckling av denna struktur så långt det är möjligt.

Där det bedöms nödvändigt kommer betalautomater finnas kvar även i fortsättningen för att säkerställa god kundservice.



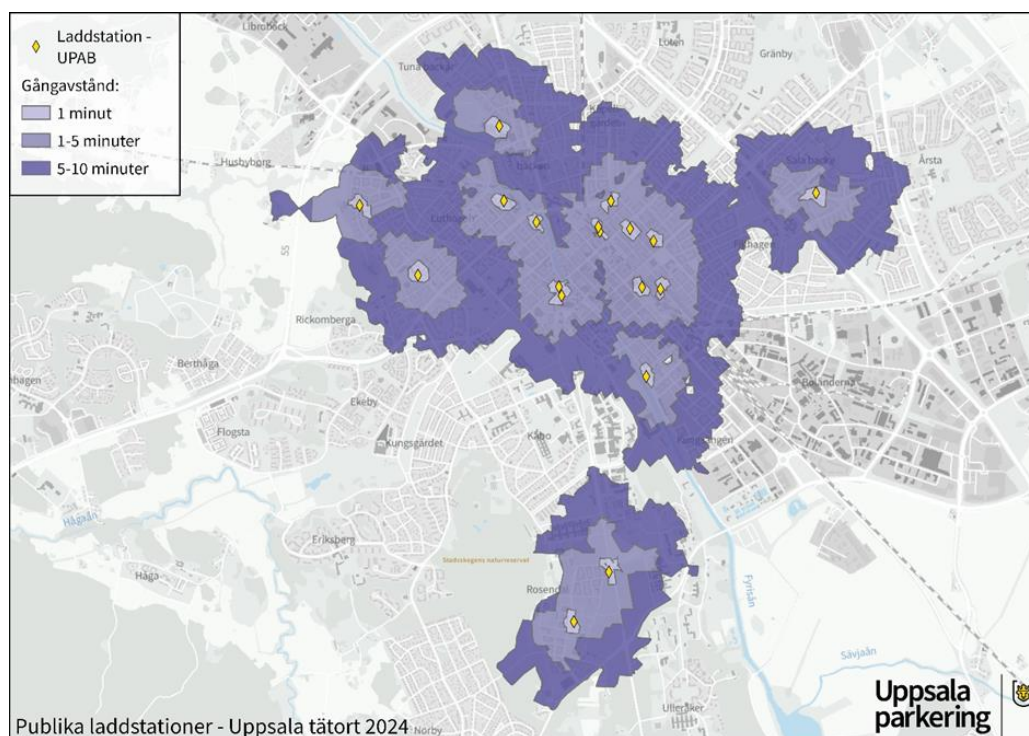
Betalautomat i Luthagen. Användandet av automaterna har minskat betänkligt under senare år.

Geografiska Informationssystem (GIS)

GIS är ett kraftfullt verktyg som bolaget använder för att samla in, analysera och visualisera geografiska parkeringsdata. Genom att kombinera kartor med data från olika källor, exempelvis för parkeringsplatser eller laddpunkter, kan GIS bidra till att skapa bättre beslutsunderlag, men också för visuell presentation av informationen.

I det pågående digitaliseringsarbetet används GIS för att aktivt arbeta med och underhålla en "digital kopia" av Uppsalas parkeringssituation. Arbetet görs för att bistå bolaget, kommunen och allmänheten med verklighetstroga kartor som uppdateras med högkvalitativ geografiska data.

Med hjälp av geografiska och spatiala analyser kan GIS användas i olika planeringsunderlag och för att grunda strategiska beslut kring utbyggnationer i en riktning som gynnar hållbar, klimatneutral och miljödriven stadsutveckling.



GIS-bild som visar avstånd i minuter till bolagets elladdstolpar.

Klimatpåverkan byggnation och förvaltning

Uppförande och drift av mobilitetshus genererar stora klimatutsläpp. Men genom medvetna konstruktions- och materialval kan denna påverkan minska avsevärt. Bolaget strävar efter att vara en föregångare när det gäller klimatsmarta anläggningar. Både under byggfasen och, kanske framför allt, i driftskedet.

Byggteknik och klimatoptimerade material

Inom ramen för Klimatprotokollet ser Uppsala Parkering över möjligheterna att hitta alternativa byggtekniker för minskad klimatpåverkan i kommande projekt. I Brandmästaren har bjälklagen gjutits på plats istället för att använda prefabricerade element. Detta gör att projektet inte behövt använda oljebaserade tätskikt, vilket leder till minskade CO₂-utsläpp. Själva gjutprocessen genererar i sig lägre CO₂-utsläpp än normalt då betongrecept med lägre cementinnehåll kan användas. Jämförande analyser som gjorts mellan Brandmästaren och en traditionell stomme visar att CO₂-utsläppen minskats med 16 %, vilket gör att projektet klarar Klimatprotokollets nivågränser för utsläpp. Då dessa klimatkrav förväntas skäras vart femte år är det viktigt att bolaget kontinuerligt följer teknikutvecklingen för att kunna välja de mest klimätvänliga byggteknikerna i framtida byggnationer.

Klimatbesparingar kan göras i alla delar av byggprocessen, från optimerat nyttjande av befintliga lokaler, till kravställningar i förfrågningsunderlag, minimering av materielmängder och olika val av teknik för minimal klimatpåverkan.

Uppsala Parkering har även ett driftansvar för sina anläggningar, vilket innebär att inte bara byggskedet är av intresse när det kommer till klimat- och miljöpåverkan. Då anläggningarna är utsatta för aggressiva miljöer (vägsalt, fukt, slitage, höga brandskyddskrav) är det viktigt att klimatkraven inte innebär försämrade funktion. Uppsala Parkering har en ambition att vara drivande i att efterfråga klimatförbättrade och giftfria material, utan att tumma på funktionen. I detta ingår att ställa höga krav vid upphandling, samt att följa upp att kraven efterlevs. Exempelvis ska krav ställas på att entreprenörer redovisar miljövarudeklarationer för inbyggda material och produkter vid samtliga bygg- och renoveringsprojekt.



Mobilitetshuset Brandmästaren under uppbyggnad. Med trygghetsskapande belysningsdesign och klimatmedvetna materialval.

Träbyggnationer

En alternativ möjlighet som bolaget undersöker för att minimera klimatpåverkan i samband med investeringsprojekt är att bygga i trä. Dock finns en del frågetecken kring hur detta material fungerar i ett förvaltningsskede. Parkeringsanläggningar ställer krav på slitstarka och beständiga material. Brandskydd, liksom försäkringsaspekter och lämpliga tät- och slitskikt som inte innebär ökad miljöbelastning är områden som behöver utredas vidare.

Bolaget följer flera tidigare genomförda träbyggnadsprojekt runt om i Sverige för att dra lärdom kring förvaltningsläget och för- och nackdelar. Det finns dock relativt få exempel på parkeringsanläggningar med trästomme i Sverige, och de flesta har varit i drift ett fåtal år, vilket innebär att långtidserfarenhet saknas. Arbete pågår på flera håll för att ta fram riktlinjer för parkeringslösningar i trä, bland annat projekt kring brandskydd och ytbeläggningar. Uppsala parkering följer dessa arbeten.

Trygghets- och säkerhetsarbete

Uppsala Parkering tillämpar alltid så kallad genusprojektering i både bygg- och förvaltningskedan. Enkelt innebär metodiken att stort fokus ges åt mjuka värden som upplevd trygghet och säkerhet.

I Centralgaraget, Dansmästaren och Brandmästaren har bolaget tagit hjälp av belysningsdesigners för att skapa tryggare miljöer genom att arbeta med rumskänslan – att belysa partier i anläggningarna som normalt inte får något ljus, och “skapa rum i rummet”. Eftersom anläggningarna vänder sig till allmänheten och oftast är öppna dygnet runt försöker bolaget hitta en balans mellan öppenhet och säkerhet. Bolaget ser över möjligheten att i framtiden införa digitala lås som kan öppnas med mobiltelefon för att göra anläggningarna lättillgängliga för användare, samtidigt som obehöriga kan stängas ute.

Samtliga anläggningar är kameraövervakade och ronderas regelbundet av väktare, och ibland också av ordningsvakter. Liksom av bolagets egna parkeringsvakter och servicetekniker.

Bolagets markanläggningar ses löpande över för hantering av sly, skräp, klotter och liknande för att upprätthålla en hög nivå av upplevd trygghet. På platser där bolaget inte har rådighet förs löpande dialoger med berörda markägare om lämpliga åtgärder.

I övrigt samarbetar bolaget med säkerhetsfunktioner inom kommunkoncernen för att tidigt identifiera och stävja eventuella problem i och kring våra anläggningar. Erfarenhetsmässigt brukar dessa problem främst uppstå under vinterhalvåret.



Kamerastyrd grind till Dansmästarens låsta avdelning för tillståndspatser.

Uppsala Parkering kan konstatera att det under kommande år finns en rad utmaningar kopplade till säkerhetsaspekter, bland annat kring elbilsladdning i slutna garage.

Brandmyndigheter runt om i Sverige ger vissa rekommendationer, men dessa revideras fortfarande och utredningar som gjorts visar att det finns utmaningar med att få brandlarm att fungera korrekt. Bolaget har en fortsatt dialog med Uppsalas brandförsvär, men också med andra kommunala parkeringsbolag, för att följa utvecklingen inom området.

Omvärld och förutsättningar

Uppsala kommun är fortsatt under kraftig tillväxt. Prognoserna pekar på att staden kommer att växa från dagens ca 245 000 invånare till omkring 318 000 år 2050.

En ökning med nästan 30%, och för att klara detta krävs ett långsiktigt planerings- och utvecklingsperspektiv för infrastrukturella satsningar. Parkering är en del av kommunens infrastruktur som behöver finnas med redan i tidiga planeringsskeden. Detta för att bolaget skall kunna optimera investeringar, kund- och miljönytta och därmed bidra till skapandet av ett hållbart framtida Uppsala.



Nyetableerad parkering i Industristaden: Norra Hovstallängen.

Långsiktiga förutsättningar

Sett utifrån kommunens beräknade tillväxt, och i relation till aktuella p-tal inom kommunen, innebär tillväxten ett behov av cirka 18 000 nya parkeringsplatser. Om man räknar med att varje mobilitetshus rymmer 500 parkeringsplatser behövs 36 nya mobilitetshus under åren fram till 2050.

För att klara dessa utmaningar, vad gäller såväl byggnationer som investeringar, kommer privata aktörer att behöva vara med och bidra. Kommunen har anvisat till en privat aktör att uppföra mobilitetshus i Ulleråker.

Branschförutsättningar

Parkeringsbranschen befinner sig i stark utveckling både tekniskt, affärsmässigt och strukturellt. Efter en lugnare period, till följd av Covid-19, är Uppsala idag inne i en fas där trycket från trafiken blir allt tyngre. Behövet av att växla över till andra färdmedel har aldrig varit större än idag. Omställningen behöver göras på ett sätt så att människors resande fortfarande fungerar i vardagen. För detta krävs både klok användning av befintliga resurser och utveckling av nya lösningar.

Bilnehavet har stadigt ökat sedan 1950-talet, och under många år fram till 2018 visade nybilsförsäljningen högre siffror än året innan. 2019 innebar ett trendbrott som fortsatte även under 2020. Nybilsförsäljningen ökade igen under 2021 och 2022 för att sedan stabilisera sig på 2022 års nivå. Under 2024 var totalt 5,1 miljoner personbilar registrerade i trafik, samma siffra som för året innan.

Omställningen från fossilbränsleddrivna fordon till elbilar, elhybrider och laddhybrider har tagit fart. 2018 utgjordes endast 12% av nybilsförsäljningen av eldrivna fordon. Under 2024 har denna andel ökat till 65%.

Parkeringsbranschen står inför stora utmaningar de närmaste åren. Uppsala Parkering har som ambition att ta ett större ansvar i mobilitetsutvecklingen och utbyggnaden av laddinfrastruktur. Detta kommer att kräva mod och nytänkande. En större delaktighet i samhällsbyggandet och uthållighet i att driva förändring av gamla regelverk som håller tillbaka den flexibilitet branschen behöver för att bli riktigt bra på den nya mobilitet som miljön och samhället behöver.

Lokala förutsättningar

Uppsala Parkering har redan kommit långt i sin första digitaliseringsfas. Nästan alla stora processer har redan digitaliserats; betalfunktioner, tillståndshantering, fakturahantering, administration, övervakning, fastighetsstyrning med mera.

Nästa fas kommer dock bli minst lika utmanande då det gäller att hänga med i den snabba utveckling som den digitaliserade världen erbjuder. Bolaget står inför utmaningar med att förnya avtal, modernisera affärsmodeller och få olika IT-system att samverka effektivt. Samtidigt måste bolaget hantera övergången från äldre IT-system som ska fasas ut till förmån för nya, mer avancerade lösningar – och allt detta måste göras så att alla som använder systemen kan hänga med i svängarna.

En annan stor fråga är bristen på effekt i det lokala elnätet. Detta börjar nu bli ett allt aktuellt problem då nästan 70% av nybilsmarknaden utgörs av laddbara fordon. Uppsala Parkering arbetar med flera delar av energisystemet i form av solel, batterilager, effektplanering och effektoptimering. Det finns dock en risk för att en alltför snabb konvertering till laddbara fordon gör att utbyggnaden av kapaciteten i elnäten inte hinner med och att bolagets egna satsningar på solel inte räcker till.

Framtida anläggningar

Uppsala Parkering har en viktig roll i kommunens stadsutveckling genom att aktivt bidra till kommunens hållbara stadsutvecklingsprojekt.

Förutom satsningar i Rosendal och i centrala Uppsala utifrån innerstadsstrategin, ser bolaget Ulleråker och Södra staden som kommande exploateringsområden för mobilitetssatsningar.

Den centrala staden är ett annat viktigt utvecklingsområde. En reviderad innerstadsstrategi och den nya fyrspårsstrukturen kommer kräva nya lösningar i samklang med kommunens klimatmål. Bolaget arbetar vidare med att utreda möjligheterna att uppföra en central anläggning som kan stödja city.

Bolaget arbetar tillsammans med berörda funktioner inom stadsplaneringen. Affärsmodellen, oavsett om det handlar om Uppsala Parkering eller en privat aktör, är en viktig faktor i detta arbete. Den påverkar bland annat tidsmässigt när i ett exploateringsprojekt anläggningen behöver stå klar. Utifrån planeringsideal finns starka önskemål om att anläggningar ska stå klara tidigt i projekten och vara strategiskt placerade för att minimera biltrafiken inom kvarteren. Detta är bra ur samhällsplaneringsperspektiv, men medför också ekonomiska utmaningar för dem som ska göra sådana investeringar. Därför bör varje projekt bedömas individuellt och varsamt. Lämpligen ska en etablering startas med en markparkering och en tidig

reglering av gatumarken för att på så sätt skapa de beteendeförändringar kring hållbart resande som kommunen eftersträvar. Denna affärsmodell ger tid att bygga upp ett kundunderlag, vilket i sin tur minimerar tiden det tar för en nybyggd mobilitetsanläggning att bli lönsam.

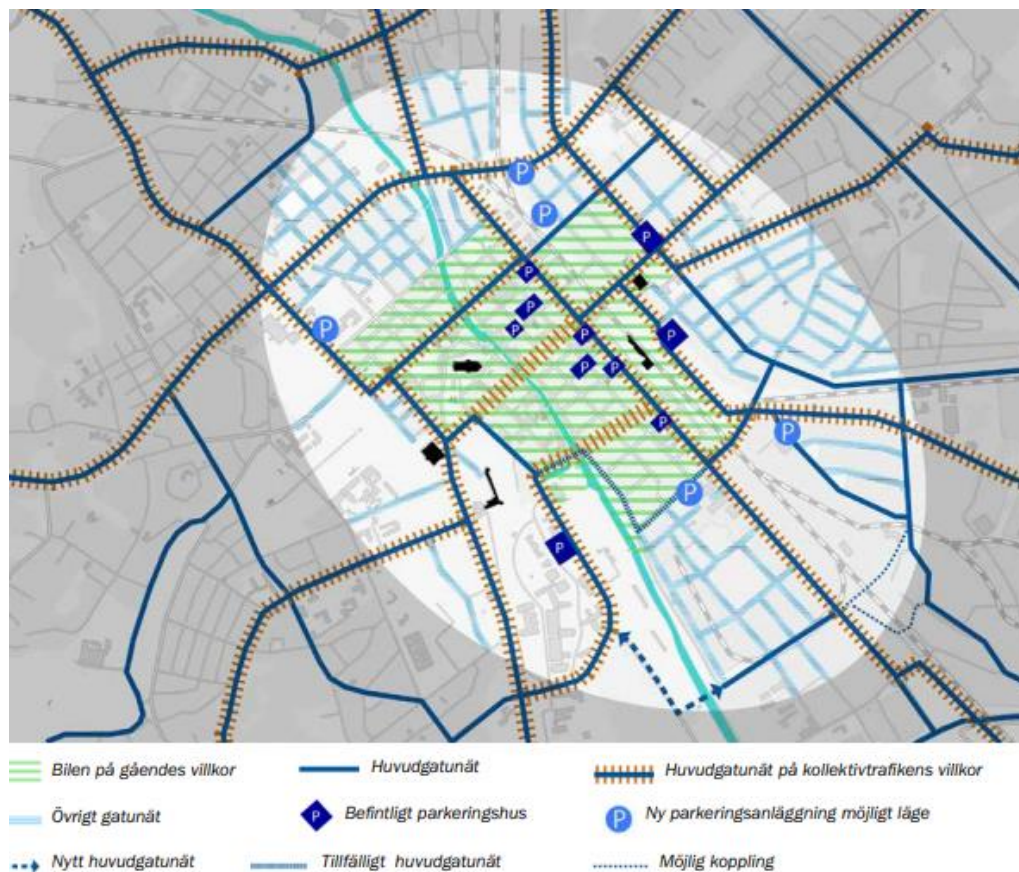


Bild föreställande parkering, Uppsala kommun innerstadsstrategi, 2016 som nu revideras. Främre Boländerna pekas ut som potentiell parkering för att stödja city.

Ekonomi

Bolagets utveckling – femårsöversikt

Uppsala Parkerings resultat efter finansnetto, investeringar och lån för perioderna 2020–2024 framgår av tabellen nedan.

Belopp i miljoner kronor	2020	2021	2022	2023	Prog 2024
Nettoomsättning	83,7	99,5	116,9	132,7	139,8
Övriga intäkter	6,7	7,1	9,3	3,6	4,2
Summa intäkter	90,4	106,6	126,2	136,3	144,0
Driftkostnader	-35,5	-39,0	-50,5	-54,3	-61,6
Personalkostnader	-21,0	-23,3	-23,5	-31,1	-33,7
Övriga rörelsekostnader	-1,8	-2,5	-2,0	-2,9	-4,5
Avskrivningar	-5,1	-9,2	-9,9	-10,2	-11,1
Finansnetto	-1,9	-1,8	-1,3	-2,8	-6,9
Summa kostnader	-65,3	-75,8	-87,2	-101,3	-117,8
Rörelseresultat	27,0	32,6	40,3	37,8	33,1
Resultat efter finansnetto	25,1	30,8	39,0	35,0	26,2

Investeringar	93,8	10,0	44,8	65,3	123,0
---------------	------	------	------	------	-------

Lån	180,0	130,0	130,0	130,0	180,0
-----	-------	-------	-------	-------	-------

Femårsöversikt av bolagets resultatutveckling.

De totala intäkterna har successivt ökat sedan 2020 med cirka 51%. Ökningen förklaras huvudsakligen av en bra beläggningsutveckling på både gatumark och i anläggningar. Därutöver har införande av nya parkeringsområden, genom nya lokala trafikföreskrifter, bidragit till en högre omsättning. Uppsala Parkering har successivt och tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen sett över parkeringssituationen i Uppsala. Det gemensamma arbetet med fokus på att få ett samlat grepp över hela stadens parkeringssituation har resulterat i att beslut avseende nya lokala trafikföreskrifter har kunnat tas i gatu- och samhällsmiljönämnden.

Stora delar av 2020 och även 2021 präglades av Covid-19 pandemin med omfattande restriktioner i samhället som påverkat bolagets nettoomsättning märkbart. Som en åtgärd att bland annat stötta näringslivet införde Uppsala kommun taxesänkning i olika omfattningar i centrala staden. Detta påverkade bolagets nettoomsättning ytterligare, dock ersattes bolaget för mellanskillnaden vilket redovisats som övriga rörelseintäkter. Rörligheten i samhället återgick snabbt till det normala med ökad beläggning på både gatumark och i anläggningar från början av 2022 när samtliga restriktioner togs bort av Folkhälsomyndigheten. Kort därpå inledde Ryssland invasionen av Ukraina. Detta kom att leda till höga el- och drivmedelspriser och inte minst räntan och inflationen som snabbt drivits upp till höga nivåer. Det kom att dröja

till 2024 innan inflationen normaliserades, vilket ledde till räntesänkningar. Prognosen för 2024 visar på så sätt en ökad omsättning jämfört med året innan. Detta beror dels på fortsatt stark efterfrågan på parkering i anläggningar och på gatumark, dels på avgiftsreglering av personalparkering i anslutning till skolor, samt på nya avgiftsnivåer för parkeringsanmärkningar och kontrollavgifter.

Huvuddelen av bolagets investeringar under perioden 2020–2021 avser parkeringsanläggningen Dansmästaren i Rosendal. Förutom Dansmästaren har bolaget haft ett antal mindre investeringar i bland annat laddstolpar, uppgradering av bolagets betalautomater, parkeringsledningssystem samt även utrednings- och projekteringskostnader avseende kommande parkeringsanläggningen Brandmästaren. Investeringarnivåerna under år 2022–2023 avser främst Brandmästaren men även fasadkomplettering till Dansmästaren och utredningskostnader kring Vaksala torg. Den prognostiserade nivån för 2024 uppgår till 123 miljoner kronor och avser huvudsakligen Brandmästaren, men även mindre investeringar i laddstolpar.

Uppsala Parkerings belåning har ökat till 2020 i takt med produktionen av Dansmästaren. Per december 2020 uppgick belåningen till 180 miljoner kronor men den minskade till 130 miljoner kronor i slutet av 2021 då ett lån om 50 miljoner kronor inte behövde ersättas med ny upplåning. I stället för omläggning av det befintliga lånet om 50 miljoner kronor har bolaget nyttjat beviljat checkkredit vilket gett lägre räntekostnader då bolaget betalat ränta endast på den nyttjade delen av checkkrediten. För att byggnationen av Brandmästaren ska kunna fortlöpa samtidigt som färre parkeringsfriköp gjorts har Uppsala Parkering utökat lånet med 50 miljoner kronor.

Syftet med styrelsens affärsplan och budget

Uppsala Parkering AB:s affärsplan och budget beskriver hur bolaget ska förverkliga det som Uppsala kommunfullmäktige beslutat i Mål och budget för bolagets del. Utöver detta ska av affärsplanen framgå bolagsspecifika verksamhetsmål för den aktuella perioden. I samband med upprättande av affärsplan upprättar bolaget även en internkontrollplan för budgetåret. Internkontrollplanen baseras på bolagets riskanalys samt åtgärdsplan för att minimera och/eller neutralisera de identifierade riskerna. Såväl affärsplan som internkontrollplan beslutas av bolagets styrelse.

Uppsala Parkering AB:s styrelse ansvarar för att löpande följa upp och analysera att bolagets verksamhet följer och utvecklas i enlighet med såväl beslutad affärsplan som Uppsala kommunfullmäktiges Mål och budget. Uppföljningen sker per april, per augusti och i samband med årsbokslutet.

Begrepp som används i affärsplanen

Begrepp	Beskrivning
Fokusmål	Kommunfullmäktiges mål i <i>Mål och budget</i> . Bolagsstyrelsen konkretiserar fokusmålen genom att beskriva åtgärder till uppdragen och vid behov komplettera med grunduppdrag, bolagsmål, strategier, åtgärder och indikatorer.
Uppdrag	Uppdrag som ges till bolagsstyrelse genom kommunfullmäktiges Mål och budget eller genom beslut som fattas under året av kommunfullmäktige och/eller kommunstyrelsen. Till uppdrag från Mål och budget tar bolagsstyrelsen fram åtgärder och vid behov strategier för att beskriva hur nämnden genomför uppdragen.
Grunduppdrag	Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt ägardirektivet. Utvecklingen av grunduppdraget beskrivs med bolagsmål eller indikatorer.
Bolagsmål	Bolagsstyrelsen kan för att bidra till måluppfyllelse konkretisera fokusmålen genom att formulera egna bolagsmål med tillhörande strategier och åtgärder. Under fokusmål 1 finns ett kommungemensamt obligatoriskt bolagsmål inom arbetsmiljö och ledar-/medarbetarskap.
Budget	Bolagsstyrelsens budget utgår från <i>Mål och budget</i> och preciseras i bolagsstyrelsens detaljbudget.
Strategi	Visar bolagsstyrelsens långsiktiga vägval för hur den ska nå sina mål. Bolagsstyrelsen tar i sina strategier även hänsyn till kommunens program och policyer. Bolagsstyrelsen kan i beskrivningen av sina strategier visa vad som behöver göras även bortom 2025 – 2027 för att sätta in åtgärderna i ett sammanhang.
Åtgärd	Visar vilka initiativ bolagsstyrelsen tar för att förverkliga sina strategier och uppdrag. Det kan exempelvis handla om att bolagsstyrelsen gör riktade satsningar, fattar nödvändiga beslut, tillsätter en utredning eller startar en försöksverksamhet. Åtgärder för att öka jämställdheten ska alltid övervägas.
Förväntad effekt	Konkretiserar en åtgärd och beskriver vad den ska leda till. Underlättar på så sätt uppföljningen av åtgärder.
Styrdokument	Visar om åtgärden finns i, eller kan kopplas till genomförandet av, ett befintligt styrdokument (till exempel program eller handlingsplan).
Indikator	Indikatorer mäter trender, resultat och önskade effekter i när- och omvärld som kommunen behöver förhålla sig till. De ska kunna jämföras över tid och där det är möjligt med andra organisationer och kommuner. De kan användas i styrningen genom att sätta ett målvärde för respektive indikator för planperioden.

Kommunfullmäktiges fokusmål

Uppsala kommuns fullmäktiges politiska inriktning för perioden 2025–2027 inramas genom fyra gemensamma fokusmål. Fokusmålen ska kraftsamla hela kommunkoncernen för att göra de förflyttningar fokusmålen pekar ut och säkerställa det politiska genomslaget. Varje fokusmål förstärks med tidsbegränsade uppdrag, som kan gälla hela koncernen eller specifika nämnder eller styrelser.

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Uppsala kommunkoncern har en välskött ekonomi och fortsätter att utveckla en effektiv förvaltning för att klara kommunens välfärdsuppdrag. Kommunen ska ge de som bor, verkar och besöker Uppsala välfärdstjänster och service av god kvalitet.

Uppsala Parkering erbjuder parkeringslösningar, i såväl egna som inhyrda anläggningar. Uppsala växer och med det även efterfrågan på parkeringsplatser. För att kunna möta framtida efterfrågan måste bolaget säkerställa att framtida parkeringsanläggningar byggs på hållbara sätt ur både miljö- och ekonomiska perspektiv. En ansvarsfull resursanvändning innebär bland annat att kontinuerligt ta tillvara möjligheter till effektiviseringar och omprioriteringar. Ekonomisk hållbarhet förutsätter också ett framtidsperspektiv som skapar utrymme för investeringar. Beläggning i bolagets befintliga parkeringsanläggningar tillsammans med övervakningsuppdraget kommer fortsättningsvis att vara viktigt att arbeta med för att kunna säkerställa kassaflöden som ska ge finansieringsutrymme för framtida anläggningar. Här ser bolaget också möjligheter att hitta nya affärsmöjligheter och erbjuda nya lösningar och samarbeten. Ett sätt att göra detta är exempelvis genom att hitta modeller för samnyttjande av parkeringsplatser. Bolagets nya anläggningar ska i så hög grad som möjligt finansieras med egna kassaflöden för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi. En stor del av bolagets finansiering i nya anläggningar kommer från externa byggherrar i form av parkeringsfriköp. För att kunna bibehålla soliditeten och därmed minska behovet av nyupplåning behöver bolaget även fortsättningsvis arbeta med att hitta extern finansiering.

Bolagets ekonomi ska vara i linje med ägarens finansiella ägardirektiv. Bolaget följer löpande upp resultatutvecklingen och investeringarna så att utfallen ligger i linje med budgeterade nivåer. Bolaget har beredskap att vidta nödvändiga åtgärder för att nå upp till de finansiella ägardirektiven, resultat- och investeringsnivåer. Genom tydliga och kvalitetssäkrade interna rutiner ska uppföljning av resultatutveckling och investeringar ske regelbundet och avrapporteras till styrelsen och ägaren, moderbolaget Uppsala stadshus AB. Kontinuerlig uppföljning ska ske på månadsbasis, tertialvis och vid årsbokslutet. Utfallen för respektive uppföljningstillfällen ska ställas i relation till de framtagna budgeterade nivåerna. Avvikelse, särskilt de negativa, ska analyseras och omhändertas genom åtgärdsplan i syfte att neutralisera eller om möjligt minimera negativa effekter på bolagets ekonomi.

Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen och skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet.

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunkoncernens styrning och ledning ska bygga på tillit utan detaljstyrning. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi för helheten. Genom systematisk verksamhetsutveckling och innovation såväl inom respektive förvaltning och bolag som inom gemensam administration ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter. Systematiken för att följa upp och analysera kvalitet, produktivitet och effektivitet ska vidareutvecklas.

Uppsala Parkering ska fortsättningsvis aktivt söka och föra dialog med förvaltningar och systerbolag avseende parkeringsövervakning på kommunala fastigheter. Bolaget har organisationsstruktur, kunskap och resurser som kan möta de utökade uppdragen och därmed möjliggöra för kommunens förvaltningar och bolag att fokusera på sina kärnverksamheter. Ett närmare samarbete med kommunkoncernens förvaltningar och övriga bolag minskar den administrativa hanteringen och förvaltningen av parkeringar på kommunal mark. Parkeringsövervakningsuppdraget kan skalas upp och därmed leda till en effektivisering av parkeringsövervakning ur ett kommunkoncernperspektiv. Detta innebär att kommunkoncernen kan uppnå såväl en mer enhetlig hantering och en bättre samordning av parkeringsuppdraget som en effektiv administration och förvaltning av samtliga kommunala parkeringar.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utöka samarbete med övriga förvaltningar och bolag kring parkeringsfrågor.	Mål och budget 2025–2027	Effektivisering och administrationsminskning avseende parkeringshantering inom kommunkoncernen.

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 1: Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Den digitala teknikens roll för kommunens ekonomi och samhällets välstånd har vuxit snabbt under de senaste årtiondena. För att möta krav och förväntningar behöver kommunen öka takten i digitaliseringen för att kunna erbjuda en enklare vardag för invånare, en öppnare förvaltning som stöder innovation och delaktighet samt högre kvalitet och effektivitet i verksamheten. Behovet av nya digitala verktyg så som e-tjänster, artificiell intelligens (AI) och digitala lärplattformar är stort och med stöd av datadrivet beslutsfattande ska kommunen få ännu bättre beslutsunderlag. Kommunens verksamheter behöver synliggöra de digitala tjänsterna och säkerställa digital inkludering så att de som inte kan eller vill använda digitala lösningar och tjänster inte lämnas utanför. Digitala lösningar behöver alltid prövas mot ökade risker för dataintrång, cyberangrepp och informationsläckage.

Vid framtida upphandlingar kommer bolaget även fortsättningsvis att ställa krav på att tjänsterna och system som upphandlas är digitaliserade i möjligaste mån samt att

leverantören arbetar löpande med att minska riskerna för dataintrång, cyberangrepp och informationsläckage. Bolaget har exempelvis som ambition att erbjuda hantering av digitala nycklar, passersystem med automatisk avläsning av registreringsnummer med mera i alla sina parkeringsanläggningar.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Vid upphandlingar ställer bolaget krav på att tjänsterna ska utformas och digitaliseras i möjligaste mån samt att leverantören arbetar löpande med att minska risken för dataintrång, cyberangrepp och informationsläckage	Mål och budget 2025–2027	Fortsatt utveckling av den digitala teknikens roll i kommunen.

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 2. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Uppdrag 3. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen

Kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och en hälsofrämjande arbetsmiljö. Behovet av korta visstidsanställningar och inhyrd personal ska minska under planperioden. Det ska uppnås genom ett systematiskt kompetensförsörjningsarbete med särskilt fokus på kompetensutveckling och kontinuerligt lärande och genom en god arbetsmiljö med hälsofrämjande arbetssätt. Anställningsformen ska i undantagsfall vara tidsbegränsad. Utbildningar som utformas utifrån arbetsmarknadens behov ska säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen inom kommunal sektor och i det privata näringslivet. Den upprepade korttidssjukfrånvaron ska minska och möjligheterna med ökad flexibilitet i arbetslivet tas tillvara. Målsättningen är att skapa ett hållbart arbetsliv med lägre sjuktal, fler som arbetar heltid och fler som klarar av ett helt arbetsliv.

Genom kompetenta och nöjda medarbetare levererar bolaget parkeringsövervakning och erbjuder parkeringslösningar för invånare och besökare i Uppsala kommun. Uppsala Parkering ska vara ett attraktivt bolag med ett inkluderande förhållningssätt där medarbetare uppmuntras att använda och utveckla sin kompetens. Medarbetare ska känna sig stolta över sina uppdrag och bidrag till bolagets verksamhet. Balans mellan arbets- och privatliv förblir en viktig aspekt för bolaget som arbetsgivare.

Bolaget skapar förutsättningar för att medarbetarnas kompetens bibehålls och utvecklas samt att medarbetare får ett hållbart arbetsliv. Medarbetare uppmuntras att vara delaktiga, informeras och ges löpande återkoppling kring verksamheten och dess utveckling. På så sätt skapas förutsättningar för att alla ska kunna känna sig inkluderade, ta ansvar för sina uppdrag och känna stolthet över de egna bidragen till verksamheten. Genom att erbjuda kontinuerlig fortbildning inom medarbetarnas kompetensområden skapar bolaget förutsättningar för att medarbetarnas kompetens bibehålls och/eller utvecklas. Medarbetare som känner sig delaktiga och uppskattade tenderar att ha lägre sjukfrånvaro.

Bolaget erbjuder friskvårdsbidrag och en friskvårdstimme per vecka i syfte att skapa förutsättningar för ett hälsofrämjande arbetsliv. Utöver detta erbjuder bolaget cykelförmån till samtliga anställda vilket också främjar ett hållbart arbetsliv.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Löpande information, kontinuerlig inhämtning av synpunkter och återkoppling till medarbetare.	Mål och budget 2025–2027	Alla känner sig delaktiga och tar ansvar för sitt uppdrag vilket leder till mer trivsam arbetsmiljö.
Kontinuerligt värdegrundsarbete leder till en företagskultur med medarbetare som kulturbärare där målet är att förbättra och bidra till medskapande.	Mål och budget 2025–2027	Kunskap och respekt för varandras uppdrag och varandras bidrag till verksamheten förstärker teamkänslan och vikten av att arbeta tillsammans vilket är en del av bolagets värdegrund.
Tillsammans med medarbetare identifiera kompetensbehov och ta fram en utvecklingsplan för att säkerställa att kompetensen bibehålls och/eller utökas.	Mål och budget 2025–2027	Medarbetarkompetens som hålls på en hög nivå ger trygghet och stolthet vid utövande av dennes uppdrag.
Ett strukturerat arbetsmiljöarbete med kontinuerliga riskanalyser.	Mål och budget 2025–2027	En god arbetsmiljö och en aktiv personalvård.

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 3. *Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.*

Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämlikt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämlikt valdeltagande. För att de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt behöver samverkan mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser stärkas. En mer robust valorganisation behöver byggas upp i såväl mellanvalsperiod som vid valår. Arbetet omfattar bland annat bemanning, lokalförsörjning och logistik.

Uppsala Parkering kommer att erbjuda stöd i form av övervakningsuppdrag och ingå i samarbeten med övriga förvaltningar och myndigheter i samband med valgenomförande. Bolaget kommer verka för att tillgängliggöra parkeringsytor i anslutning till vallokaler.

Bolagsstyrelsens grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalsystem.

Bolaget har fortsatt fokus på digitalisering av sin verksamhet och planerar för bland annat ett nytt p-ledningssystem i sina anläggningar. Bolaget arbetar samtidigt med

insatser för att minimera digitalt utanförskap genom utbildningsinsatser och enklare lösningar.

Ägardirektiv: Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög belägningsgrad i garagen.

Bolaget arbetar med differentierade avgifter och erbjuder olika typer av tillstånd i syfte att hålla en hög belägningsgrad och effektivt nyttjande av parkeringsytorna.

Indikatorer

Indikator	2021	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Kvinnors andel av mäns medianlön	102%	102%	101%	97%	90–110%	93%	SCB
Könsfördelning (antal anställda)	35	42	44	45			Intern
Kvinnor	51%	40%	43%	49%	~50%		
Män	49%	60%	57%	51%	~50%		
Andel kvinnor av samtliga chefer	50%	50%	50%	50%	~50%		Intern
Andel kvinnor av chefer som leder medarbetare	50%	50%	50%	50%	~50%		Intern
Korttidsfrånvaro (%)	5,9%	<5%	3%	3%	<5%		Intern
Långtidssjukfrånvaro (%)	1%	<1%	0%	4%	<1%		Intern
Andel av medarbetarna som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna	-	-	58%	69%	Minska		Intern
Medarbetarundersökning (totalindex)	69%	74%	81%	78%	>75%		Intern
Resultat före finansnetto (mnkr)	33	40	38	33	32		Intern
Rörelseresultat/Nettoomsättning (%)	33%	34%	29%	24%	22%		Intern
Investeringsnivåer (mnkr)	10	45	65	123	42		Intern
Andel APP-användare	93%	95%	96%	98%	>95%		Intern
Antalet felanmälningar avseende betalautomater i kommunens felanmälningssystem	270	199	110	i/u	<200		Intern
Antal rapporterade incidenter avseende hot och våld kopplade till bolagets egen personal	22	5	8	9	<10		Intern

Bolagsstyrelsens indikatorer till fokusmål 1 *Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden* och underliggande uppdrag och bolagsmål.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

När Uppsala växer och fler arbetar har vi råd att investera i välfärden. Arbete är det som bygger Uppsalas gemensamma välstånd och ger individer ekonomisk frihet och möjlighet att utvecklas. Fyrspår och spårväg ger förutsättningar för ett starkt näringsliv och en växande arbetsmarknad i hela kommunen.

Uppsala Parkering har som ambition att inom ramen för sin kärnverksamhet – parkeringslösningar och parkeringsövervakning – skapa och erbjuda bra lösningar för företag så att dessa kan dra nytta av bolagets tjänster och anläggningar i sina egna verksamheter. Bolaget är representerat i olika forum och nätverk för att fånga näringslivets perspektiv och behov.

Uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Uppsala är en kommun där nya och befintliga företag ges förutsättningar att starta och växa. För att stimulera jobbtillväxt behöver det skapas bättre förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig, ställa om och växa i kommunen. Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Kommunens anseende som affärspartner och som aktiv och framåtblickande samverkanspartner ska öka. Upphandling är ett strategiskt verktyg för att främja näringslivsklimatet i Uppsala. Upphandlingarna ska om möjligt delas upp i mindre delar för att underlätta för små och lokala företag att delta och lägga anbud.

Uppsala Parkering ska finnas med i de olika strategiska styrgrupper som arbetar med bland annat utveckling av södra staden. Detta ger bolaget inblick i de framtida parkeringsbehoven och underlag för vad som efterfrågas av bland annat företag som kommer att etableras i de nya områdena.

För att stötta Uppsalas näringsliv använder bolaget i möjligaste mån lokala företag vid inköp av varor och tjänster.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta deltagande i olika forum och styrgrupper med fokus på framtida stadsutveckling.	Mål och budget 2025–2027	I tidigt skede få kännedom om vad som efterfrågas av företagskunder som är eller kommer att etableras.
Upphandlingarna ska om möjligt underlätta små och lokala företag att delta och lägga anbud	Mål och budget 2025–2027	Fler lokala leverantörer används

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 12. Förenkla företagens vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Evenemang och upplevelser bidrar till ökad folkhälsa, trygghet och livsglädje. En mer levande stad och stadskärna ökar Uppsalas attraktivitet och bidrar till Uppsalas näringsliv i form av omsättning och arbetstillfällen. Befintliga platser ska utvecklas och förutsättningar för nya platser för evenemang och upplevelser ska undersökas. En långsiktig platsplan ska tas fram med utgångspunkten i att se Uppsala som en arena. Processer, samarbeten och infrastruktur för evenemang och upplevelser ska utvecklas. Det ska upplevas lätt för föreningar, kulturlivet och evenemangsarrangörer att boka platser genom förenklad tillståndsgivning och minskad administration.

Uppsala Parkering jobbar i nära samarbete med Destination Uppsala och är en aktiv medlem i Uppsala Citysamverkan. Vid de stora evenemangen är vi en given part när det kommer till trafiksäkerhet och framkomlighet. Bolaget deltar i hela projektplaneringen för Kulturnatten, Valborgsfirandet och Prideparaden. Vid genomförandet har vår uniformerade personal nyckelfunktioner i eventen gällande trafikavstängningar, vägvisning och information.

Bolaget har även ett tätt samarbete med Uppsala Kommun Arenor och Fastigheter där vi säkerställer säkerhet och goda parkeringslösningar vid stora idrottsevenemang och konserter.

Utöver detta verkar bolaget för att möjliggöra innovativa evenemangsidéer. Bolaget har vid två tillfällen agerat värd för Uppsala Fashion weekends modeshow då Centralgaraget – för en kväll – byggts om till en fantastisk modearena.

Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter bidrar till att verksamheten kan utvecklas för att skapa mer nytta för våra invånare och samtidigt stärka Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen. Visat ledarskap och nya nätverk bidrar till att Uppsala kan attrahera fler nyetableringar. För att möta ekonomiskt utmanande tider samtidigt som behovet av utveckling kvarstår ska Uppsala kommun bygga strategisk kapacitet för att använda de möjligheter som erbjuds att söka extern finansiering genom EU:s fonder och program. När kommunens verksamheter deltar i eller driver EU-projekt ska det finnas en tydlig koppling till kommunens mål och planerad verksamhetsutveckling.

Uppsala Parkering har som mål att delta på såväl nationell som internationell nivå i relevanta samarbeten och sammanhang kopplade till utvecklingsfrågor inom parkeringsbranschen. Bolaget ska genom attraktiva parkerings- och mobilitetslösningar verka för bostadsbyggande och näringslivets fortsatta utveckling i samverkan med interna och externa aktörer. Bolaget ska även fortsättningsvis driva och skapa förutsättningar för nya utvecklings- och samarbetsprojekt med STUNS, Uppsala universitet och näringslivet. Bolaget följer den tekniska utvecklingen inom fordons- och transportsektorn för autonoma fordon.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument/	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta dialogmöten med kommuninterna och externa aktörer som branschorganisationer, näringsliv, byggherrar etcetera	Mål och budget 2025–2027	Uppsala kan fortsätta att växa och förtäta kring de centrala delarna och fortfarande vara attraktivt. Underlag för externa P-friköp skapar också bättre självfinansiering för bolaget i kommande anläggningar.
Arbeta vidare med parkeringsfriköp och kunna erbjuda detta i stadens alla exploateringsområden.	Mål och budget 2025–2027	Uppsala kan fortsätta växa och förtäta med bibehållen attraktivitet och skapa bra förutsättningar för kommunens medborgare gällande bostad och arbete.

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 16. *Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.*

Uppdrag 21. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C.

Tillgängligheten till innerstaden är central för att ha ett levande och attraktivt centrum för alla Uppsalabor. I samband med att Uppsala växer behövs nya lösningar för markeffektiv parkering. Utbygganden av fyra spår till Uppsala kommer att öka möjligheterna för ett hållbart resande. En mobilitetslösning i främre Boländerna utgör en central funktion för att tillgängliggöra och utveckla både innerstaden och det kollektiva resandet. Främre Boländerna och Uppsala C kommer utvecklas ytterligare under de närmaste åren med fler arbetsplatser, bostäder och fler resande med tåg och spårväg. Genom att bygga mobilitetshus eller motsvarande lösning i nordvästra delen av främre Boländerna kan ett betydande antal parkeringsplatser som kan tjäna de tillkommande arbetsplatserna och det kollektiva resandet tillgängliggöras på en relativt begränsad yta. Arbetet är beroende av att marktillgången säkras på lämplig plats.

Uppsala Parkering kommer tillsammans med kommunstyrelsen utreda möjligheterna för en anläggning i området kring främre Boländerna. I jämförelse med Vaksala torg har en anläggning ovan jord många fördelar. Inte minst utifrån klimat- och hållbarhetsperspektiv, men också sett till ekonomi.

Uppdrag 22. Utreda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.

Kommunens parkeringsbolag förvaltar all parkering på allmänna gator och kommunal kvartersmark i Uppsala samt flera parkeringsgarage. Även kommunens bostadsbolag förvaltar parkeringsplatser i anslutning till sina fastigheter. En utredning ska genomföras för att identifiera möjlig samordning och effektivisering av driften av kommunkoncernens parkeringsplatser för att bidra till lägre kostnader för att underhålla och övervaka parkeringarna.

Uppsala Parkering har utrett möjligheten till samnyttjande av skolornas personalparkeringar och genomför i detta nu "skolprojektet" där samtliga skolor och

förskolor inom Uppsala kommun som ägs av Skolfastigheter tillgängliggörs för allmänheten under kvällar och helger.

Ett liknande projekt planeras att genomföras gällande Uppsalahems parkeringsbestånd, uppskattningsvis 7 000 parkeringsplatser. Dessa övervakas i dag av privat utförare. Uppsala parkering kommer att inventera och se över möjligheten för samnyttjande. Målet är att på sikt kunna ta över driften av dessa parkeringar och därmed kunna utveckla laddinfrastruktur, tillståndshantering och övervakning på ett för kommunkoncernen mer effektivt sätt.

Bolagsstyrelsens grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget arbetar kontinuerligt med detta genom bland annat utbyggnad av laddstolpar och nya mobilitetshus i såväl centrala staden som i yttre delar. Bolaget driver utvecklingen framåt tillsammans med relevanta aktörer för att möta uppsatta mål i parkeringspolicyn.

Under senare år har en satsning gjorts på väl valda pendlarparkeringar samt mer stadsnära strukturer, exempelvis 60 nya laddpunkter i Dansmästaren och den närliggande utomhusparkeringen. Utbyggnad av laddinfrastruktur är något som bolaget även fortsättningsvis kommer att fokusera på.

Ägardirektiv: Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget jobbar med att hitta ytor för att tillgodose parkeringsbehov och hitta såväl tillfälliga som permanenta lösningar i syfte till att bidra till en attraktiv stadsmiljö och en levande stadskärna.

Ägardirektiv: Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

I bolagets eget uppförda anläggningar erbjuds kommersiella lokaler. Dansmästaren är en fastighet som tillkom genom en tredimensionell fastighetsbildning där Uppsalahem äger kommersiell lokal och studentbostäderna medan Uppsala Parkering äger fastighetsdelen med parkeringsytorna.

Ägardirektiv: Uppsala Parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås. Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Indikatorer

Indikator	2021	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Deltagande i relevanta forum och nätverk	3	3	3	3	>3		Intern
Pågående projekt med STUNS, akademi och näringsliv	1	1	2	3	1-2		Intern
Genomförda testbäddsprojekt med GSN och övriga aktörer	0	0	0	1	>2		Intern
Andel lokala leverantörer	-	-	35%	35%	Öka		Intern

Bolagsstyrelsens indikatorer till fokusmål 2 *Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb* och underliggande uppdrag och bolagsmål.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Det är nu klimatmålen ska nås. Uppsala ska vara världsledande i miljö- och klimatomställningen samt förbättra beredskapen för ett förändrat klimat. Kommunen tar ansvar och motverkar klimatförändringarna genom omställning till klimatneutralt Uppsala 2030, klimatanpassat Uppsala senast 2040 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Uppsala Parkering finnas med i olika strategiska styrgrupper och arbetsgrupper så som bland annat klimatprotokollet. Operativt finns klimatfrågorna med i bolagets nybyggnadsprojekt där samhällsmarta investeringar ska uppnås.

Uppdrag 27. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

En klimatbudget införs för att löpande följa upp takten i utsläppsminskningar och säkerställa att de åtgärder som genomförs är tillräckliga för att växthusgasutsläppen ska minska i den takt som krävs för att ligga i linje med Parisavtalets åtagande. Från 2021 ska minskningen i Uppsala vara 10–14 procent per år till 2030. Klimatbudgeten ska tas fram för de kommunala verksamheternas klimatpåverkan och för kommunen som geografiskt område. Kommunens investeringar ska klimatsäkras och klimatkonsekvensanalyser genomföras vid beslut. Kommunen ska verka för lägre påverkan på klimatet från Uppsalas alla invånare och företag genom samhällsplanering och gemensamt åtgärdsarbete med samhällets aktörer samt genom att uppmuntra invånarnas engagemang. Kommunen ska satsa på energiförsörjning och utveckling som främjar ett klimatpositivt samhälle, med särskilt fokus på utbyggnad av solenergi, hållbara transporter, hållbart byggande och kolinlagring. Bland annat ska fler våtmarker återställas som kolsänkor.

Bolaget kommer även fortsättningsvis att ha nära samarbeten med bland annat STUNS, Uppsala universitet och näringslivet för att tillsammans stötta och driva fram utvecklingen mot ett fossilfritt och klimatpositivt Uppsala. Bolaget verkar för digitala lösningar för att minska söktrafiken i innerstaden så som digitalt p-ledningssystem.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta dialogmöten och nära samarbeten med Stadsbyggnadsförvaltningen olika planeringsfunktioner.	Mål och budget 2025–2027	Att kommunen skapar rätt förutsättningar för ett hållbart samhälle.
Aktivt fortsätta att tillsammans med kommunen, söka samarbetsmöjligheter med ex. STUNS, näringsliv och forskning men också på konsult- och leverantörsmarknaden inom ramen för bolagets kapacitet.	Mål och budget 2025–2027	Bolaget erbjuder möjlighet till testbäddar för innovationsteknik och bidrar till utvecklingen men också att hitta mer resurseffektiva lösningar för den fortsatta stadsutvecklingen inom berörda områden.
Bolaget kommer fortsätta stödja stadsbyggnadsförvaltningen i arbetet med utbyggnaden av pendlarparkeringar utifrån bolagets definierade uppdrag.	Mål och budget 2025–2027	De framtida pendlarparkeringarna kommer att motsvara kundernas behov vad avser laddstolpar och övervakning.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Erfarenhetsåterföring från genomförda byggprojekt, både internt och till övriga aktörer, tex genom deltagande i Klimatprotokollet	Mål och budget 2025–2027	Bolaget tar tillvara på de lärdomar som gjorts för att hitta goda exempel på hur koldioxidutsläppen från bygg- och driftskedet kan minskas.
Klimatbudget ska tas fram för bolagets verksamhet inom ramen för CSR-arbetet.	Mål och budget 2025–2027	Tydligt påvisa bolagets miljöpåverkan och vilka åtgärder som kan påverkas för att minska den negativa påverkan på klimatet.

Uppdrag 28. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Uppsala ska vara ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker i dag och som inte kan förhindras i framtiden. För att säkerställa att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö med dess djur och natur skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet behöver också ske i dialog med invånare, civilsamhälle och näringsliv för att säkerställa alla samhällsgruppers delaktighet i arbetet med att klimatanpassa kommunen. Arbetet ska ta höjd för att klara av konsekvenserna som bedöms sannolika där världen klarar Parisavtalets 2 graders-mål. Även andra scenarier ska beaktas. I arbetet ska olika modeller för att säkerställa möjligheterna till finansiering av viktiga, gemensamma klimatanpassningsåtgärder utvecklas och belysas.

Bolaget arbetar för att riskanpassa såväl befintliga som nya anläggningar utifrån klimatförändringar såsom extremt väder. Utöver detta finns inarbetade arbetssätt och rutiner för att hantera frågan i den löpande driften.

Uppdrag 29. Påskynda omställningen till ett hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik.

Ett mer hållbart resande ger mindre trängsel, minskade utsläpp, bättre luft och lägre bullernivåer, vilket skapar hälsosammare och mer attraktiva stads- och tätortsmiljöer. Arbetet för att främja ett mer hållbart resande med en ökad andel gång, cykling och kollektivtrafik ska intensifieras. Det ska vara lätt för människor att göra smarta och hållbara val när det kommer till resor och transporter i hela kommunen. Bland annat ska fler gator på centrala platser kunna omvandlas till gång- och cykelgator där vistelse prioriteras, alternativt regleras för att minimera onödig genomfartstrafik med motorfordon. När Uppsala växer och förtätas ska framkomligheten för yteffektiva trafikslag som gång, cykel och kollektivtrafik prioriteras i stadsplaneringen. Arbetet ska ske i nära samverkan med Regionen och andra berörda externa parter. Medborgarinflytande är av stor vikt och en kontinuerlig dialog med allmänheten för att skapa samsyn har hög prioritet. Uppsala kommun ska som arbetsgivare vara ledande i att främja gång, cykling och kollektivtrafik hos de anställda.

Bolaget kommer bidra till detta mål där så är möjligt.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Aktivt arbeta för att möjliggöra omställningen till hållbart resande i form av att möjliggöra "noder" i såväl city som i övriga staden.	Mål och budget 2025–2027	Ökad andel resor med cykel och alternativa små transportmedel.
Fortsätta arbetet tillsammans med kommunkoncernen	Mål och budget 2025–2027	Skapa rätt förutsättningar för att uppnå kommunkoncernens hållbarhetskrav kring fossilfritt samhälle.
Fortsätta, tillsammans med kommunkoncernen, söka samarbetsmöjligheter med STUNS, näringsliv och forskning,	Mål och budget 2025–2027	Bolaget erbjuder möjlighet till testbäddar för innovationsteknik och bidrar till utvecklingen inom elladdning och andra hållbara drivmedel.

Uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. El kommer att ersätta en allt större del av dagens fossila bränslen, men även andra hållbara drivmedel kommer att behövas. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Infrastrukturen för el laddning behöver byggas ut i såväl nya bostads- och verksamhetsområden som i de befintliga och även ta hänsyn till behovet av laddning av tunga fordon. För att möjliggöra en snabb omställning från fossila drivmedel behöver utbyggnadstakten öka.

Bolaget ska, genom att aktivt arbeta med utveckling, tillskapa och förvalta attraktiva parkeringslösningar i såväl staden som i kransorterna och därmed verka för ett hållbart samhällsbyggande. Därutöver ska bolaget aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala. Inom ramen för detta kommer bolaget fortsätta digitaliseringen och det redan påbörjade arbetet med att låta även Brandmästaren (bolagets andra mobilitetsanläggning) stå som testbädd för utveckling av smart teknik för framtidens elbilsaddning i kombination med tekniker för energilagring och lokal energiproduktion.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Aktivt arbeta för att möjliggöra solcellsteknik på kommande anläggningar utifrån en effektiv energisystemslösning.	Mål och budget 2025–2027	Ökad andel alternativt producerad elkraft samt använda producerad el på ett smart och effektivt sätt, bland annat genom att kapa effekttoppar.
Fortsätta arbetet tillsammans med kommunkoncernen kring införande av laddplatser och övriga bränslesorter.	Mål och budget 2025–2027	Skapa rätt förutsättningar för att uppnå kommunkoncernens hållbarhetskrav kring fossilfritt samhälle.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Bolaget vill utarbeta en strategi för det fortsatta arbetet.		
Fortsätta, tillsammans med kommunkoncernen, söka samarbetsmöjligheter med STUNS, näringsliv och forskning,	Mål och budget 2025–2027	Bolaget erbjuder möjlighet till testbäddar för innovationsteknik och bidrar till utvecklingen inom elladdning och andra hållbara drivmedel.
Fortsätta dialogen med övriga systerbolag kring övertagande av drift och övervakning av kommunkoncernens parkeringstillgångar och möjliggöra semipublika laddstolpar.	Mål och budget 2025–2027	Samordning och effektiv markutnyttjande samt skapa möjligheter till publika laddstolpar kan användas av privata elbilsägare för ”hemma-laddning”
Tillsammans med STUNS och Uppsala universitet fortsätta arbetet med Dansmästaren och Brandmästaren gällande testbädd för framtidens laddning av elbilar.	Mål och budget 2025–2027	Effektiviserad elbilsaddning och smart teknik för att inte negativt påverka Uppsala stads effektoproblematik gällande elförsörjningen samt bidra till ett hållbart resande.

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 30. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Bolagsstyrelsens grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska fortsatt samverka med och har regelbundna möten med gatu- och samhällsmiljönämnden vid införande av nya boendeparkeringsområden. Bolaget kommer därefter ha ansvar för avgiftsupptagning, parkeringsövervakning och fordonsflytt på dessa parkeringar i enlighet med uppdragsavtalet med Uppsala kommun.

Ägardirektiv: Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget driver tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen utvecklingen av nya avgiftsbelagda områden. Utöver detta arbetar bolaget aktivt tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen samt andra interna och externa aktörer kring mobilitetsfrågor.

I bolagets anläggningar erbjuds aktörer möjlighet att driva olika delningstjänster såsom bil- eller cykelpool.

Ägardirektiv: Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget arbetar kontinuerligt tillsammans med aktörer i kommunen där kvartersmark nyttjas för framtidens elladdning. Arbeta kring personalparkeringar pågår och omfattar initialt skolparkeringar.

Indikatorer

Indikator	Mål	Jämförvärde	Källa				
I samtliga upphandlingar av byggprojekt ska krav ställas på att entreprenören redovisar miljövarudeklaration (EPD) för inbyggda produkter.	Ska implementeras.	Inga hittills gjorda.	Intern				
Klimatförbättrad betong används vid bygg- och renoveringsprojekt	Ska användas i kommande projekt om möjligt.	Delvis gjort i bolagets sista projekt, Brandmästaren.	Intern				
Delta i utvecklingsprojekt tillsammans med staden kring utvecklingen av nya affärsmodeller kopplat till hållbart resande.	Minst 1 projekt under plantiden.	Inga hittills gjorda.	Intern				
Externt finansierade projekt för att hitta nya affärsmodeller eller tekniska lösningar.	Minst 1 externt finansierat projekt under plantiden.	0	Intern				
Indikator	2021	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Laddplatser	138	140	167	286	>230		Intern
Varav:							
Kvartersmark	82	82	99	218	>160		
Allmän platsmark	-	48	46	52	>50		
Pendlarparkeringar	-	8	16	16	>20		
varav semipublika laddplatser	-	-	-	-	>40		
Använd energimängd på laddplatser (MWh)	220	440	532	404	>700		Intern
Använd energimängd i batteri (MWh)	-	3,3	9,5	8,0	6		
Producerad solcellsel (MWh)	38,7	60	45,6	50,5	65		Intern

Bolagsstyrelsens indikatorer till fokusmål 3 *Uppsala ska leda klimatomställningen* och underliggande uppdrag och bolagsmål.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

I Uppsala kommun är trygghet en rättighet för alla och ingen ska begränsas av otrygghet eller oro att utsättas för brott. Uppsala ska vara en trygg kommun att verka och leva i. Uppsala är en öppen, jämställd och solidarisk kommun som berikas av mångfald och tar ansvar för integrationen.

Uppsala Parkering fortsätter arbetet med trygghetsskapande aktiviteter i och omkring kommunens parkeringsstruktur tillsammans med trygghetsfunktioner som kommun, räddningstjänst och polis. Arbetet med samtliga aktörer är både proaktivt och reaktivt för ett tryggare Uppsala.

Uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Med gemensamma prioriteringar arbetar kommunen och polisen för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt. Den senaste tidens våldsvåg i Sverige har även drabbat Uppsala hårt, och för att vända utvecklingen behöver hela samhället bidra. Kommunens kraftsamling kommer att kräva alla nämnders och bolagsstyrelsers insatser. Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter, näringsliv och civilsamhälle ska fördjupas och effektiviseras för att förebygga, förhindra och bekämpa kriminalitet. Kunskapsbaserat arbetssätt och beprövade metoder ska användas i syfte att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld och motverka rekrytering av unga till kriminella grupperingar. Arbete med den fysiska platsens betydelse, utformning, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro är en del av det brottsförebyggande arbetet. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av välfärdssystemen.

Uppsala Parkering kommer att fortsätta samarbeta med olika aktörer såsom polisen, ungdomsjouren, och övriga kommunala verksamheter för att identifiera behoven och vidta åtgärder som leder till att upplevelsen av trygghet och trivsel ökar. Bolagets egen övervakningsverksamhet hjälper till att hålla ordning i trafikmiljön genom att tillgängliggöra för ambulans och räddningstjänst om olyckan är framme.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Rapportering i kommunens nya EST-app EMBRACE, samtlig personal som arbetar ute på Uppsalas gator blir utbildade rapportörer i systemet.	Mål och budget 2025–2027	EMBRACE är en förkortning för "Evidence-based methodology for better structured analysis of crime, safety, and follow-up of interventions" och är en digital tjänst som syftar till att ge stöd för att kunna rapportera in händelser om brott och otrygghet och

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
		insatser riktade mot detta, för att kunna kartlägga, analysera och sätta in effektiva insatser på goda grunder. EMBRACE ger verksamheter möjlighet att kartlägga och analysera även sådant som kan vara otrygghetsskapande men som aldrig leder till en polisanmälan, exempelvis otrygghetsskapande samling av personer eller ödsliga och mörka platser. *EST = Effektiv Samordning Trygghet
Säkra tryggheten i parkeringsanläggningar genom att fortsätta förbättra säkerheten för slutanvändaren, till exempel genom belyningsprogram samverkan med ungdomsjour och kommunpolis.	Mål och budget 2025–2027	Ökad trygghet, trivsel och minskad brottslighet. Kunder känner sig trygga i våra anläggningar oavsett plats och tidpunkt.
Bolaget ska aktivt samverka med myndigheter och intressenter för att öka tryggheten i Uppsala.	Mål och budget 2025–2027	Tryggare och säkrare Uppsala. Minskad skadegörelse och lägre driftkostnader
Övervakning av gator i syfte att främja tillgänglighet, framkomlighet och säkerhet.	Mål och budget 2025–2027	Främja en säker trafikmiljö.
Medverka till fordonsflytt med polisen.	Mål och budget 2025–2027	Minskad organiserad brottslighet som ökar trivsel och trygghet.

Bolagsstyrelsens åtgärder till *uppdrag 34. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.*

Uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Alla nämnder och bolagsstyrelser behöver vidta åtgärder för att förebygga, upptäcka och motverka arbetslivskriminalitet. Företag och organisationer som fuskar och bryter mot regler i arbetslivet ska utestängas från fortsatta relationer med kommunen. Det kan vara brott mot regler om arbetsmiljö, att företag eller organisationer tar del av bidrag som de inte har rätt till, inte betalar skatter och avgifter eller låter människor arbeta som inte har arbetstillstånd i Sverige. Systematiska kontroller för att upptäcka fel och oegentligheter samt bakgrundskontroll av individer och företrädare för bolag och föreningar inför exempelvis avtalstecknande, utbetalningar, anställning och konsultverksamhet ska utvecklas. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av de offentliga systemen.

Uppsala Parkering arbetar på flera olika sätt inom detta område. Innan avtalstecknande tas kreditupplysningar där exempelvis utebliven F-skatt eller obetalda skatter leder till att leverantörerna diskvalificeras. Före utbetalning av fakturor görs avstämningar, då felaktigheter kan upptäckas. Det kan exempelvis röra sig om att belopp inte överensstämmer med avtal, att tidsperioder inte stämmer eller att fakturaunderlag saknas. Vid löneutbetalningar görs kvalitetskontroller i flera steg innan utbetalningen görs.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Rutiner vid avtalstecknande, fakturagranskning och utbetalningar	Mål och budget 2024–2026	Minska risken för felaktiga utbetalningar

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 35. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Integrationen ska främjas genom att stötta fler nyanlända att klara av skolan och etablera sig snabbare på arbetsmarknaden. Alla utbildningsformer ska se till och följa upp att genomströmningen för nyanlända är snabb och att målgrupperna får relevant stöd för detta. Kommunen ska skapa förutsättningar för att fler nyanlända får en varaktig försörjning. Möjligheter där arbete eller praktik kombineras med språkundervisning ska utökas och fler jobb tillhandahållas till Uppsalabor med kompetens men med bristande svenska. Näringslivet och den ideella sektorn är viktiga partners i detta arbete. Särskilt fokus ska läggas på utrikes födda flickor och kvinnors delaktighet i samhället. Demokratistärkande arbete och insatser för att öka kunskapen om hur myndigheter fungerar ska genomföras tillsammans med ideella aktörer för att stärka tilliten till samhället.

Bolagets verksamhet har ingen direkt koppling till nyetablering av nyanlända men bolaget kan på ägarens uppdrag ge stöd till övriga kommunala verksamheter i den mån det ryms inom bolagets verksamhetsområde. Bolagets ambition är att kunna erbjuda praktikplats till nyanlända så att de snabbare kan etablera sig på arbetsmarknaden.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
I samarbete med Arbetsförmedlingen (Korta vägen) erbjuda praktikplats till nyanlända akademiker.	Mål och budget 2025–2027	Snabbare integration och etablering på arbetsmarknaden.

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 38. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, utanförskap, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck. Att stärka skyddsfaktorer som trygg närmiljö, bra boende, utbildning, goda levnadsvanor, sociala relationer och meningsfyllda aktiviteter skapar förutsättningar för psykiskt välbefinnande. Kommunen behöver fokusera på främjande och förebyggande åtgärder, utveckla samverkan med Region Uppsala och civilsamhället, samt ge extra stöd till utsatta grupper. Skolan har ett särskilt ansvar för att främja hälsa och arbeta förebyggande mot psykisk ohälsa. Barn- och elevhälsan är en första viktig instans för att kunna fånga upp elever som inte mår bra. Samverkan mellan kommunen inklusive barn- och elevhälsan, regionens första

linjens psykiatri och barn- och ungdomspsykiatri (BUP) ska underlättas. Den utvecklade samverkan ska bidra till bättre kontinuitet för barn och unga med psykisk ohälsa för att säkerställa att de får rätt stöd från rätt instans vid rätt tillfälle.

Uppsala Parkering kan endast arbeta med att främja psykisk hälsa samt förebygga och hantera psykisk ohälsa inom ramen för den egna verksamheten, explicit egna medarbetare. Detta arbete ingår som en del av bolagets systematiska arbetsmiljöarbete.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
För att motverka psykisk ohälsa hos medarbetare har chef och medarbetare kontinuerliga samtal där medarbetarens arbetsbelastning och psykiska mående lyfts i syfte att arbeta preventivt med uppkomsten av psykisk ohälsa.	Mål och budget 2025–2027	Snabbt kunna identifiera tecken på psykisk ohälsa hos medarbetare för att kunna erbjuda stöd och insatser vid förekomst av tidig psykisk ohälsa.

Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 43. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Kommunen ska ha en god förmåga till krisberedskap och civilt försvar. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshandling och öka förmågan att hantera fredstida samhällsstörningar behöver fortsätta och planeringen för civilt försvar stärkas i alla samhällsviktiga verksamheter. Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Kommunala trygghetspunkter ska vara ett led i detta arbete. Ett systematiskt arbete med utbildning och övning krävs inom kommunens verksamheter. Samverkan med relevanta aktörer i krisberedskapsfrågor är av största vikt. Beredskap krävs även för att kunna arbeta analogt när vardagens tillgängliga teknik inte längre fungerar. En förutsättning för detta arbete är att kommunen även ökar sin förmåga att hantera uppgifter inom området säkerhetsskydd.

Uppsala Parkering har under hösten 2022 tagit fram en krisledningsplan samt en riskanalys där bolaget formaliserat arbetssätt i det fall en allvarlig störning eller oönskad händelse inträffar. Krisledningsplanen kommer att uppdateras årligen med utgångspunkt till de identifierade förändringar i omvärlden. Under 2024 har struktur för att fortsätta arbetet med krigsorganisation kommit på plats.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Årlig uppdatering och skrivbordsövning kring bolagets krisberedskap.	Mål och budget 2025–2027	Förstärka beredskap ifall allvarlig störning eller oönskad händelse inträffar.
Samarbete med övriga förvaltningar i att utveckla beredskapen och stärka motståndskraften.	Mål och budget 2025–2027	Förstärka bolagets förmåga och tydlig påvisa hur bolaget kan vara en del i koncernens övergripande arbete.

Bolagsstyrelsens åtgärder till *uppdrag 46. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.*

Bolagsstyrelsens grunduppdrag

Uppsala Parkering ägardirektiv anknyter inte till detta fokusmål och därför har inga egna bolagsmål fastställts.

Indikatorer

Indikator	2021	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal påträffade bilmålvaktsfordon som flyttats enligt beslut av antingen polismyndigheten eller GSN	58	22	22		<50		Intern
Öka närvaron kopplat till parkeringsövervakning i kommunens utsedda utsatta områden (ggr/vecka)	2–3	2–3	3–4		>3		Intern
Antalet rapporterade incidenter avseende brott och skadegörelse i våra anläggningar	4	2	2	1	<2		Intern
Erbjudna studentarbeten- och praktikplatser	2	2	3	2	2–3		Intern
Påträffade felaktig utbetalda leverantörsfakturor	0	0	0	0	0		Intern
Avtalsvillkor förhålls inte, avtal sägs upp i förtid	0	0	0	1	0		Intern
Påträffade felaktiga utbetalda löner	0	1	0	0	0		Intern

Bolagsstyrelsens indikatorer till fokusmål 4 *Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor* och underliggande uppdrag.

Budget 2025 och plan 2026 – 2027

Vid budgetering av har bolaget främst utgått från septemberutfallet samt prognos för resterande månader för 2024. De höga räntenivåerna och prisökningar för bland annat drivmedel och övriga förnödenheter som våra kunder har ställts inför under de tidigare åren, 2022–2023, har haft en mindre inverkan på efterfrågan av parkering. Under 2024 har räntan sänkts i och med att inflationen är på en mer normaliserad nivå. Trots detta finns ett antal ändrade förutsättningar som bolaget måste ta hänsyn till som har en direkt negativ påverkan på bolagets intäkter under budgetåret 2025 samt planperioden 2026–2027. Redogörelse för dessa ändrade förutsättningar och dess påverkan beskrivs längre fram.

Uppsala Parkering budgeterar med ett rörelseresultat om 32 miljoner kronor för 2025 vilket är ett lägre resultat jämfört med det prognosticerade resultatet om 33 miljoner kronor för innevarande år 2024. Det budgeterade resultatet ligger på en låg nivå även jämfört med de senaste 5 åren och avviker negativt med drygt 8 miljoner kronor från rörelseresultat 2022 som kan betraktas som normalår efter Covid-19 pandemin.

Rörelseresultat för planperioden 2026 till 2027 beräknas uppgå till 32 miljoner kronor respektive 34 miljoner kronor.

Bolagets resultaträkning

Belopp i miljoner kronor	Utfall 2023	Prognos 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Nettoomsättning	132,7	139,8	149,5	154,4	158,1
Övriga rörelseintäkter	3,6	4,2	1,4	0,8	0,8
Summa intäkter	136,3	144,0	151,0	155,2	159,0
Driftkostnader	-54,3	-61,6	-62,8	-63,5	-64,7
Personalkostnader	-31,1	-33,7	-34,3	-35,9	-36,9
Övriga rörelsekostnader	-2,9	-4,5	-4,5	-4,7	-4,8
Avskrivningar	-10,2	-11,1	-17,2	-18,6	-18,3
Finansnetto	-2,8	-6,9	-6,7	-6,0	-6,8
Summa kostnader	-101,3	-117,8	-125,5	-128,8	-131,5
Rörelseresultat	37,8	33,1	32,2	32,5	34,2
Resultat efter finansnetto	35,0	26,2	25,5	26,4	27,4

Tabell över bolagets resultatutveckling 2023–2024, samt budget och planåren.

Intäkter budgetåret 2025

För budgetåret 2025 räknar bolaget med att nettoomsättningen ökar med knappt tio miljoner kronor jämfört med 2024, motsvarande 7%. Med räntesänkningar och normaliserad inflation budgeterar bolaget med fortsatt god beläggning och stabila intäktsflöden från både gatu- och kvartersmark.

Intäktsökningen har beräknats utifrån driftsättning av Brandmästaren under senare delen av kvartal 1, knappt 6 miljoner kronor, men även fortsatt arbete kring införandet av avgifter på personalparkeringar i enlighet med kommunstyrelseuppdraget, drygt 3

miljoner kronor. Andra faktorer som påverkar intäkterna positivt är dels avgiftsregleringar i Kåbo från och med februari 2025 och Eriksberg som uppgår till drygt 4 miljoner kronor, dels fler parkeringsanmärkningar. Arbeten med de nya planskilda korsningarna och det nya vändspåret kommer leda till att cirka 200 centralt belägna parkeringsplatser vid Österplan tas bort permanent. Bolaget räknar med 6 miljoner kronor i intäktsminskning.

För Dansmästaren räknar bolaget med en försiktig intäktsökning om knappt 0,5 miljon kronor i samband med nya avgiftsnivåer i anläggningen och visar på ett fortsatt positivt rörelseresultat. Kvarnengaraget budgeteras med ökade intäkter, knappt 0,3 miljoner kronor, i och med färre parkeringsplatser på Österplan. Anläggningen beräknas dock generera något lägre resultat jämfört med 2024 på grund av en högre avtalad hyresnivå. Centralgaraget budgeteras med något högre intäkter samtidigt som kostnaderna också ökar med cirka 0,2 miljoner kronor, anläggningen beräknas generera något högre resultat jämfört med 2024.

De övriga rörelseintäkterna är lägre jämfört med året innan, knappt 3 miljoner kronor. Detta beror huvudsakligen på lägre aktivering av eget arbete för projektet Brandmästaren som driftsätts under våren 2025 men även lägre vidarefakturerade kostnader som uppkommit under 2024. De vidarefakturerade posterna avser iordningsställande av Norra Hovstallängen och motsvarande belopp finns även redovisad som övriga rörelsekostnader och saknar på så sätt resultatpåverkan.

För budgetåret 2025 räknar Uppsala Parkering således med en nettoökning på intäktsidan om knappt 7 miljoner kronor.

Intäkter under planperioden 2026–2027

För planperioden 2026–2027 räknar bolaget upp 2025 års intäkter med 4,2 respektive 3,8 miljoner kronor. Uppräkningen sker då bolaget antar ökade intäkter från Brandmästaren samt ökad beläggning på personalparkeringar, Kåbo och Eriksberg.

Kostnader för budgetåret 2025

Rörelsekostnader uppgår till 118,8 miljoner kronor för budgetåret 2025. Detta motsvarar en ökning med 8 miljoner kronor jämfört med 2024.

Uppsala Parkerings operativa kostnader består av tre delar: personalkostnader som står för 29% av totala kostnader, driftkostnader som motsvarar 67% av totala kostnader samt övriga verksamhetskostnader som står för 4% av totala kostnader. Under 2025 budgeterar bolaget för personalkostnader om sammanlagt 34,3 miljoner kronor, en ökning med drygt 0,6 miljoner kronor jämfört med 2024. Kostnadsökningen beror på dels rekrytering av fem parkeringsvakter och senior redovisningsekonom, dels en projektledare som återgår till sin tjänst efter föräldradigheten. Pensionskostnader antas minska med knappt 2,2 miljoner kronor jämfört med 2024 och beror på lägre engångspremier samt färre anställda med förmånsbestämt pensionsavtal. Driftkostnader budgeteras med 62,8 miljoner kronor, vilket är en ökning med 1,2 miljoner kronor jämfört med 2024. Kostnadsökningen avser bland annat högre kostnader för el i och med fler laddpunkter och ökad nyttjandegrad samt fastighetsrelaterade kostnader såsom fastighetsskötsel, värme och fastighetsskatt då

Brandmästaren tas i bruk. Övriga rörelsekostnader budgeteras till 4,5 miljoner kronor, i linje med 2024. Avskrivningarna ökar med drygt 6 miljoner kronor jämfört med 2024 och härrörs till driftsättningen av Brandmästaren.

De finansiella kostnaderna, d v s räntor och avgifter för checkräkningskredit, budgeteras med 6,7 miljoner kronor för 2025. Kostnaderna förväntas minska på grund av de lägre räntenivåerna jämfört med året innan.

Kostnader för planperioden 2026–2027

För planperioden 2026–2027 räknar bolaget med ökade kostnader utifrån antagande att 2025 års budgeterade kostnader räknas upp med 3 - 5% för respektive planåren. Uppsala Parkering kan i dagsläget inte se några större avvikelser jämfört med framtagna budgetsiffror.

Finansiella kostnader för planperioden 2026–2027 är drygt 6 miljoner kronor respektive 6,8 miljoner kronor. För år 2027 budgeterar bolaget med ökade finansiella kostnader jämfört med 2026 och beror på ett lån som förfaller andra kvartalet. Baserad på dagens räntevillkor innebär en förnyelse en dubblering av räntekostnaden.

Bolagets investeringar

Uppsala Parkering för strategiska dialoger med kommunen gällande fyrspårstrukturen men även inom olika delar av centrala Uppsala. Bolaget bedömer att det finns ett behov om cirka 13 till 16 anläggningar i södra staden när området är färdigexploaterat år 2050. Förutom kommunen anser bolaget att det är viktigt att även koppla in systerbolagen, bland annat Uppsala kommuns Skolfastigheter, Uppsala Vatten och Avfall samt Uppsalahem, där eventuella skalfördelar kan uppnås genom att bygga området på ett genomtänkt och hållbart sätt.

Investeringar 2025–2027

Under 2025 räknar bolaget med en investeringsnivå på 42 miljoner kronor varav 32 miljoner kronor avser färdigställandet av bolagets andra anläggning i Rosendal, Brandmästaren. Utöver detta budgeterar bolaget med 10 miljoner för mindre projekt såsom utbyggnad av fler laddpunkter på kommunkoncernens uteparkeringar samt diverse utrustning i anläggningarna.

För planperioden 2026–2027 räknar bolaget med 5 miljoner kronor respektive 8 miljoner kronor. Under 2026 avser hela investeringsbeloppet huvudsakligen fortsatt utbyggnad av laddinfrastrukturen. För år 2027 uppgår investeringsnivån till 8 miljoner kronor varav 3 miljoner avsätts till utredning för ny parkeringsanläggning. Resterande 5 miljoner avser mindre investeringar i fler laddpunkter.

Belopp i miljoner kronor	2025	2026	2027
Brandmästaren	32,0	0,0	0,0
Övrigt	10,0	5,0	8,0
Totala investeringar	42,0	5,0	8,0

Bolagets projekt under perioden 2025–2027.

Bolagets låneskuld

Under 2024 utökades bolagets checkkredit från 80 miljoner kronor till 150 miljoner kronor samt att lånen utökades med 50 miljoner kronor för att möta de kapitalintensiva lyften för projektet Brandmästaren. Under de kommande åren, 2025–2027, budgeterar bolaget med att nivåerna på lånen och checkkrediten bibehålls där en viss del av likviditetsbehovet under det löpande året kommer att kunna tillgodoses med kassaflöden från den löpande verksamheten.

De budgeterade investeringsnivåerna uppgår till 55 miljoner under perioden 2025–2027 samtidigt som lånebehovet för motsvarande period budgeteras till 272 miljoner kronor, se tabellen längre fram. En del av lånebehovet avser att täcka de planerade regleringarna av koncernbidrag kopplat till bolagets positiva resultat under perioden 2024–2026. Detta under förutsättning att bolaget inte beviljas dispens för detta. Bolaget bedömer att koncernbidraget kommer att uppgå till cirka 30 (+/- 3) miljoner kronor per år.

Låneskulden om 272 miljoner kronor i slutet av kommande treårsperiod (år 2027) kommer att ha finansierat bolagets samtliga projekt och därmed även belåning kopplat till Dansmästaren som anskaffades för 151 miljoner kronor, 239 miljoner kronor fram till årsskiftet 2024 för Brandmästaren samt Centralgaraget som införskaffades för knappt 161 miljoner kronor. Bolagets samtliga investeringsprojekt (anläggningar) kommer således att uppgå till 606 miljoner kronor i slutet av 2027. Sätter man den totala låneskulden i relation till bolagets genomförda investeringsprojekt ser man att bolaget visar en hög självfinansieringsgrad som uppgår till knappt 55%.

Tabellen nedan visar bolagets totala upplåning, vilket är en kombination av långfristiga skulder och checkkredit samt hur beviljat utrymme för checkkrediten kommer att nyttjas under åren 2025–2027.

Belopp i miljoner kronor	2025	2026	2027
Interna långfristiga skulder	180,0	180,0	180,0
Utnyttjad checkkredit	135,0	113,0	92,0
Checkkredit	150,0	150,0	150,0

Bolagets upplåning och checkkredit under perioden 2025–2027.

Bolagets finansiella ägardirektiv

Kommunfullmäktige beslutar årligen om ett antal direktiv som bolaget har att förhålla sig till. Bolagsgemensamma och bolagsspecifika ägardirektiv har beskrivit i de inledande kapitlen av affärsplanen. De finansiella ägardirektiven framgår av tabellen nedan.

Belopp i miljoner kronor	2025	2026	2027
Resultat före finansnetto (Rörelseresultat)	32,0	32,0	34,0
Resultat före finansnetto/Nettoomsättning (%)	22%	21%	22%
Investeringsram	42,0	5,0	8,0

Finansiella ägardirektiv för Uppsala Parkering, belopp i miljoner kronor.

Uppsala Parkerings affärsplan och budget har tagits fram med utgångspunkt i de samtliga av ägaren beslutade direktiven. De budgeterade rörelseresultaten och investeringsnivåerna ligger i linje med de finansiella ägardirektiven.

Risker i affärsplanen

Väsentliga risker och osäkerheter

Uppsala Parkerings riskanalys finns sammanställd i separat dokument, *Riskanalys för Uppsala Parkering AB för 2025*.

Internkontrollplan

Uppsala Parkerings internkontrollplan för 2025 presenteras i separat dokument, *Internkontrollplan för Uppsala Parkering för 2025*.

Bilaga 1 Uppföljningsplan

Uppföljning av fokusmål, uppdrag samt ägardirektiv kommer att ske inom ramen för Uppsala kommuns uppföljning.

Vid varje delårsuppföljning och vid årsbokslutet bedömer bolagsstyrelsen i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges inriktningsmål, kommunfullmäktiges uppdrag och bolagsstyrelsens egna mål. Bedömningen baseras på uppföljningen av bolagsstyrelsens åtgärder och – där det är möjligt och lämpligt – även med stöd av indikatorer.

Därutöver följer bolaget upp den ekonomiska utvecklingen, varje månad och avrapportering sker till moderbolaget. Inom ramen för den uppföljningen ligger fokus på resultatutveckling, likviditet samt investeringar.

Internkontrollplanen innehåller en rad kontrollmoment med angiven uppföljningsfrekvens.

För eventuella brister som identifieras i samband med de olika uppföljningsmomenten har bolaget rutiner att åtgärda brister om dessa går att åtgärda, alternativt ta fram en handlingsplan för att hantera den aktuella bristen.

Bilaga 2 Bolagsstyrelsens indikatorer

Indikatorer

Indikatorer Fokusbild 1	2021	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Kvinnors andel av mäns medianlön	102%	102%	101%	97%	90–110%	93%	SCB
Könsfördelning (antal anställda)	35	42	44	45			Intern
Kvinnor	51%	40%	43%	49%	~50%		
Män	49%	60%	57%	51%	~50%		
Andel kvinnor av samtliga chefer	50%	50%	50%	50%	~50%		Intern
Andel kvinnor av chefer som leder medarbetare	50%	50%	50%	50%	~50%		Intern
Korttidsfrånvaro (%)	5,9%	<5%	3%	3%	<5%		Intern
Långtidsjukfrånvaro (%)	1%	<1%	0%	4%	<1%		Intern
Andel av medarbetarna som har många (6 eller fler) frånvarotillfällen under de senaste 12 månaderna	-	-	58%	69%	Minska		Intern
Medarbetarundersökning (totalindex)	69%	74%	81%	78%	>75%		Intern
Resultat före finansnetto (mnkr)	33	40	38	33	32		Intern
Rörelseresultat/Nettoomsättning (%)	33%	34%	29%	24%	22%		Intern
Investeringsnivåer (mnkr)	10	45	65	123	42		Intern
Andel APP-användare	93%	95%	96%	98%	>95%		Intern
Antalet felanmälningar avseende betalautomater i kommunens felanmälningssystem	270	199	110	i/u	<200		Intern
Antal rapporterade incidenter avseende hot och våld kopplade till bolagets egen personal	22	5	8	9	<10		Intern

Indikatorer Fokusbild 2	2021	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Deltagande i relevanta forum och nätverk	3	3	3	3	>3		Intern
Pågående projekt med STUNS, akademi och näringsliv	1	1	2	3	1–2		Intern
Genomförda testbäddsprojekt med GSN och övriga aktörer	0	0	0	1	>2		Intern
Andel lokala leverantörer	-	-	35%	35%	Öka		Intern

Indikatorer Fokusmål 3	2021	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Laddplatser	138	140	167	286	>230		Intern
Varav:							
Kvartersmark	82	82	99	218	>160		
Allmän platsmark	-	48	46	52	>50		
Pendlarparkeringar	-	8	16	16	>20		
varav semipublika laddplatser	-	-	-	-	>40		
Använd energimängd på laddplatser (MWh)	220	440	532	404	>700		Intern
Använd energimängd i batteri (MWh)	-	3,3	9,5	8,0	6		
Producerad solcellsel (MWh)	38,7	60	45,6	50,5	65		Intern

Indikatorer Fokusmål 4	2021	2022	2023	2024	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal påträffade bilmålvaktsfordon som flyttats enligt beslut av antingen polismyndigheten eller GSN	58	22	22		<50		Intern
Öka närvaron kopplat till parkeringsövervakning i kommunens utsedda utsatta områden (ggr/vecka)	2-3	2-3	3-4		>3		Intern
Antalet rapporterade incidenter avseende brott och skadegörelse i våra anläggningar	4	2	2	1	<2		Intern
Erbjudna studentarbeten- och praktikplatser	2	2	3	2	2-3		Intern
Påträffade felaktig utbetalda leverantörsfakturor	0	0	0	0	0		Intern
Avtalsvillkor förhålls inte, avtal sägs upp i förtid	0	0	0	1	0		Intern
Påträffade felaktiga utbetalda löner	0	1	0	0	0		Intern