

Aktiverande styrdokument

Datum:
2025-11-24

Diarienummer:
UPAB-2025-00269

Beslutsfattare:
Bolagsstyrelsen i Uppsala Parkering AB

Dokumentansvarig:
Olov Lundberg

Uppsala parkering | 

Affärsplan och budget 2026 – 2028

Översiktsplan

Mål och budget

Verksamhetsplaner och affärsplaner

Program

Handlingsplaner och övriga planer

Innehåll

1. Inledning	3
Bolagets vision och affärsidé.....	3
Syftet med bolagets affärsplan och budget	4
Verksamheten – i korthet.....	5
Omvärld och förutsättningar.....	9
Ekonomi.....	12
2. Kommunfullmäktiges fokusmål.....	14
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	14
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	18
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen.....	23
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	29
3. Budget 2026 och plan 2027–2028.....	32
Bolagets resultaträkning.....	32
Bolagets investeringar	34
Bolagets kassaflöde och låneskuldsutveckling.....	34
4. Risker i affärsplanen.....	36
Internkontrollplan	36
Bilaga 1. Begrepp som används i affärsplanen.....	37
Bilaga 2. Styrdokument	38
Bilaga 3. Uppföljningsplan	39
Bolagsstyrelsens uppföljning	39
Bilaga 4. Bolagsstyrelsens indikatorer	40

1. Inledning

Uppsala Parkering AB, som är under namnbyte till *Uppsala parkering och mobilitet AB*, är ett dotterbolag till Uppsala stadshus AB som i sin tur ägs av Uppsala kommun till 100%. Uppsala kommunfullmäktige fastställer årligen *Mål och budget* som är det främsta styrdokumentet för kommunens verksamheter, oavsett om dessa bedrivs i förvaltnings- eller bolagsform. Mål och budget fastställer den politiska inriktningen, investeringsramar och ägardirektiv, samt respektive bolags resultatkrav för budgetåret och de två efterföljande planåren.

Bolagets vision och affärsidé

Kommunfullmäktige i Uppsala kommun definierar genom bolagsordningen bolagets verksamhetsföremål och ändamål enligt följande:

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, uppföra, och förvalta parkerings- och mobilitetsanläggningar samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens arbete med mobilitet och trafik.

Utifrån kommunfullmäktiges verksamhetsbeskrivning har bolaget tagit fram sin vision och affärsidé.

Vision

Bolaget skapar förutsättningar för en hållbar stadsutveckling.

Affärsidé

Bolaget ska erbjuda parkeringskunder, såväl privatpersoner som fastighetsägare och näringsidkare i Uppsala kommun, parkeringslösningar med hög kvalitet till rimliga priser.

Bolaget har en aktiv roll i de olika samhällsbyggnadsprocesserna och bidrar till att de övergripande trafikpolitiska målen uppnås. Uppsala parkering och mobilitet AB står för innovation och driver fram utveckling kring smarta och hållbara lösningar.

Ägardirektiv

Ägardirektiv som är gemensamma för samtliga helägda kommunala bolag finns att läsa i Mål och budget 2026 med plan för 2027–2028 (Diarienummer: KSN-2024-03004)

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska, i linje med planen för innerstaden, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendelparkeringar.

Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten och erbjuda tillgängliga och digitala betalsystem samt införa parkeringsledningssystem för att upplysa om tillgängliga parkeringsmöjligheter i olika delar av city.

Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering och delningstjänster för bilar och cyklar.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att mobilitetsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna mobilitetsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög belägningsgrad i garagen och främja omställningen till hållbara färdmedel och mobilitetstjänster.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget ska genom sin närvaro i den fysiska miljön bidra till att skapa hållbara och trygga områden.

Finansiella ägardirektiv

	2026	2027	2028
Investeringar	11	13	24
Resultatkrav: Resultat före finansnetto	40	60	62
Resultat före finansnetto/Nettoomsättning (%)	25%	33%	33%
Resultat efter finansnetto	34	53	54

Finansiella direktiv för Uppsala Parkering AB, belopp i miljoner kronor.

Syftet med bolagets affärsplan och budget

Bolagets affärsplan och budget beskriver hur bolaget ska arbeta för att förverkliga de mål och prioriteringar som Uppsala kommunfullmäktige fastställt i *Mål och budget* för bolagets del. Bolagsspecifika verksamhetsmål för den aktuella perioden ska också framgå av affärsplanen. I samband med upprättande av affärsplan upprättar bolaget även en internkontrollplan för budgetåret. Internkontrollplanen baseras på bolagets riskanalys samt åtgärdsplan för att minimera och/eller neutralisera de identifierade riskerna. Såväl affärsplan som internkontrollplan beslutas av bolagets styrelse.

Bolagets styrelse ansvarar för att löpande följa upp och analysera att verksamheten följer och utvecklas i enlighet med såväl beslutad affärsplan som Uppsala kommunfullmäktiges Mål och budget. Uppföljningen sker per april, per augusti och i samband med årsbokslutet.

Verksamheten – i korthet

I en växande stad är effektivt markutnyttjande viktigt. Detta gäller även ytor som används till bilparkering. Det var bland annat därför, för att samla all kommunal parkering under ett ansvar, som Uppsala Parkering AB nybildades år 2014.

I utredningen som föregick bolagets bildande angavs flera skäl till att det kommunala bolaget bör handlägga all parkering på allmän platsmark och kommunal tomtmark.

”Parkeringen bör med hänsyn till servicekrav, markåtgång, drift och ekonomiska resurser samlas i en enhet med eget kostnadsansvar. Ett parkeringsbolag kan agera effektivare än en förvaltning i kontakten med entreprenörer då bolagsformen medger kortare beslutsvägar.”
(Översyn av parkeringsorganisationen i Uppsala kommun /KSN-2013-1361)

Med stöd av denna utredning arbetar bolaget fortlöpande med att effektivisera och maximera möjligheterna till samutnyttjande av kommunkoncernens parkeringar.

Genom ett driftsavtal med gatu- och samhällsmiljönämnden (GSN) förvaltar och övervakar bolaget all gatumarksparkering på allmän platsmark och kommunal kvartersmark i Uppsala kommun, totalt cirka 34 000¹ parkeringsplatser. Däribland cirka 350 platser för rörelsehindrade och närmare 350 laddpunkter för elbilar.

Bolaget förvaltar numera även kvartersmarksparkeringar tillhörande kommunala systerbolagen Skolfastigheter och Arenor och fastigheter.

Bolaget äger och/eller förvaltar följande anläggningar:

Centralgaraget (2008)

376 bilplatser, varav 21 laddplatser.
MC-platser
Bilpoolsplatser
Hyresgäst som bedriver
rekonditioneringsverksamhet

Brandmästaren (2025)

590 bilplatser, varav 119 laddplatser.
Bilpoolsplatser
Särskild avdelning med MC-platser,
cykelboxar och cykelvård.
Anläggningen ska förses med batterier (100 kWh) och solceller (160 kW) för lokal elproduktion.
Två externa hyresgäster.

Dansmästaren (2020)

Flerfunktionell fastighet uppförd
tillsammans med Uppsalahem.
461 bilplatser, varav 60 laddplatser med upp
till 22 kW effekt.
Bilpoolsplatser
Anläggningen har batterier (137 kWh) och
solceller (62 kW) för lokal elproduktion

Kvarnengaraget (1984)

Inhyrd fastighet
214 bilplatser, varav 9 laddplatser med upp
till 22 kW effekt.
MC-platser

¹ Uppgift hämtad ur bolagets GiS-data, november 2025.

Parkeringsövervakning

Bolaget förvaltar och utvecklar de kommunala parkeringarna i Uppsala och har en aktiv roll i planeringsprocesserna vilket bidrar till att de övergripande trafikpolitiska målen kan uppnås. Parkeringsvakterna arbetar informativt, serviceinriktat och förebyggande genom en god dialog med kommuninvånare och besökare. Parkeringsövervakningen bidrar till att stadens trafikflöden fungerar smidigt med fokus på framkomlighet, tillgänglighet och säkerhet.

Rapporteringen av felparkerade fordon är en uppgift som delegerats till bolaget av Uppsala kommun och Polismyndigheten.

Flytt av fordon

Fordonsflytt utförs på entreprenad på uppdrag av Uppsala kommun, genom gatu- och samhällsmiljönämnden (GSN). Med stöd av *lagen och förordningen om flyttning av fordon i vissa fall* har bolaget i samråd med GSN-uppdraget att initiera, administrera och utföra flytt av fordon som står trafikfarligt, fordon med obetalda förfallna fordonsrelaterade skulder som överstiger 5 000 kronor, långtidsuppställda och övergivna fordon. De administrativa momenten i processen vid fordonsflytt sköts sedan några år tillbaka helt digitalt.

Flytt av elsparkcyklar

Elsparkcyklar som inte parkerats trafiksäkert skapar en otrygg miljö för exempelvis synskadade. Flytt av elsparkcyklar hanteras och dokumenteras med stöd av *lagen och förordningen om fordonsflytt*. Uppsala parkering samarbetar med Uppsala kommun och utför både kortflyttar (till närmaste cykelställ) och långflyttar till kommunens uppställningsplats. Elsparkcykelföretagen faktureras 300 kr/fordon som flyttas. Utlämning av insamlade elsparkcyklar görs en gång i veckan och sköts av Uppsala kommun.



Hållbarhet i stadsutveckling

I linje med kommunkoncernens styrdokument och bolagets ägardirektiv arbetar bolaget på flera sätt för att bidra till att uppsatta klimatmål ska kunna nås.

Mobilitet – hållbart resande

Bolaget främjar omställningen mot nya hållbara resvanor och ett ökat användande av miljövänliga fordon samt alternativa färdssätt när så är möjligt. Exempelvis pågår arbeten kring:

- Mobilitetstjänster – för att förenkla vardagsresandet
- Delningstjänster – såsom bil- och cykelpooler
- Pendlar- och infartsparkeringar – som underlättar kombinationsresor
- Park-and-ride-lösningar – för smidiga övergångar mellan bil och kollektivtrafik
- Utveckling av nya attraktiva affärsmodeller som stödjer hållbar mobilitet

Utbyggnad och utveckling av smart laddstruktur

Bolaget arbetar med flera strategier för att fortsätta utbyggnaden av publika laddstationer för invånare, företag och besökare. Inom kommunen samarbetar bolaget med berörda förvaltningar för att säkerställa att den egenägda fordonsflottan ska ha tillgång till laddinfrastruktur så att målet om full elektrifiering till år 2030 ska kunna nås.

Bolaget är också en aktiv part i olika forskningsprojekt och testbäddar som syftar till att pröva innovativ teknik och utveckla nya metoder för smart elbilsaddning. Dels för att skapa lösningar som förenklar för användarna, dels för att kunna styra laddning så att kapacitetsbrist i elnätet kan undvikas vid hög belastning.

Byggnationer och materialval

Bolaget arbetar målmedvetet för att minimera klimatpåverkan vid nybyggnationer och i förvaltning. Bland annat genom att fokusera på:

- Klimatoptimerade val av byggteknik och materialval där rätt material ska användas på rätt plats, bedömda utifrån livscykelperspektiv.
Återanvändning av material prioriteras när det är möjligt.
Bolaget deltar i olika utvecklingsprojekt inom ramen för klimatprotokollet kring dessa frågor.
- Hänsyn tas till extrema väderförhållanden som värmeböljor och översvämningar, risker som beaktas i alla nya investeringsbeslut.

Digitalisering

Bolagets digitaliseringsresa fortsätter med målsättningen att möjliggöra, effektivisera, förenkla och skapa bra kundupplevelser. En stor utmaning, men också möjlighet, ligger i att utnyttja den data som genereras i bolagets olika digitala system för att utveckla nya, smarta lösningar.

Parkeringsledningssystem

Ett lokalt parkeringsledningssystem finns sedan tidigare i Centralgaraget. För att skala upp och möta digitaliseringen verkar bolaget för att under 2026 ha en hubb som i realtid kan hantera data för att beräkna beläggning i hela parkeringsbeståndet och via mobila betalapplikationer kunna påvisa ledig kapacitet i respektive zonområde mot slutkund. Bakomliggande data i hubben kan bland annat vara betaldata från betalautomaterna och apparna, men även AI-genererade data med stöd av exempelvis Google och navigeringssystem som TomTom.

Business Intelligence

Genom hubben möjliggörs ökad kundnytta genom att förutsättningar finns för att i realtid visualisera lediga parkeringsplatser men även ekonomiska effekter för bolaget genom effektiviseringar i arbetssätt och säkrare ekonomiska prognoser. Vidare ger detta underlag för kvalificerade analyser av beläggningsdata.

Betalautomater och appar för digital betalning

Bolagets statistik visar att andelen transaktioner via fysiska betalautomater fortsätter minska. Numera utförs bara cirka en-två procent av alla betaltransaktionerna via dessa automater. Idag finns 27 betalautomater kvar i drift. Antalet automater har dock inte minskats i samma takt som transaktionerna. Bolaget överväger därför en fortsatt strategisk avvecklingen av betalautomatstrukturen, i den mån det är möjligt med hänsyn till kundernas behov och önskemål.

Geografiska Informationssystem (GIS)

GIS är ett kraftfullt verktyg som bolaget använder för att samla in, analysera och visualisera geografiska parkeringsdata. Genom att kombinera kartor med data från olika källor, exempelvis för parkeringsplatser eller laddpunkter med andra data från kommunens GIS, skapas bra beslutsunderlag avseende ekonomi och klimatdriven stadsutveckling. Bolaget använder GIS som ett redskap för att skapa en digital kopia av Uppsalas parkeringssituation. Arbetet görs för att bistå bolaget, kommunen och allmänheten med verklighetstroga kartor som fortlöpande uppdateras med högkvalitativa geografiska data.

Trygghets- och säkerhetsarbete

Bolagets uniformerade personal känns lätt igen och fungerar med sin närvaro som trygghetsskapande inslag på gatorna i och kring Uppsala.

Bolaget förvaltar även offentliga anläggningar som hålls öppna under de flesta av dygnets timmar. Detta medför tyvärr att obehöriga ibland uppehåller sig i de lättillgängliga och uppvärmda lokalerna. Bolaget verkar aktivt för motverka otrygga situationer och för att kunder i så hög utsträckning som möjligt ska uppfatta anläggningarnas miljöer som trygga och välkomnande prioriterar bolaget bland annat

- Belysning, visuell sikt och materialval – för att skapa en välkomnande känsla
- Kameraövervakning och passagesystem
- Fysisk närvaro med egen personal, samt externa väktare och ordningsvakter.
- Låsbara utrymmen hålls låsta.
- Tät samverkan med polis, vaktbolag och näringsliv, liksom med kommunala funktioner som säkerhetsavdelning och socialförvaltning.
- Löpande rapportering i system för uppföljning av otrygga situationer. Drift/underhåll, städning. Klotter och skadegörelse omhändertas och åtgärdas skyndsamt.



Kulturnatten är ett av de återkommande evenemangen där parkeringsövervakarnas närvaro fungerar trygghetsskapande ute på stan.

Omvärld och förutsättningar

Omvärldsförutsättningar

Parkeringsbranschen befinner sig i stark utveckling både tekniskt, affärsmässigt och strukturellt. Trycket från trafiken blir allt tyngre och behovet av att växla över till andra färdmedel är fortsatt stort. Omställningen behöver göras på ett sätt så att människors

resande fortfarande fungerar i vardagen. För detta krävs både klok användning av befintliga resurser och utveckling av nya lösningar.

Omställningen från fossilbränsleddrivna fordon till elbilar, elhybrider och laddhybrider pågår, men takten har bromsats det senaste året med avseende på det generella ekonomiska läget.

Lokala förutsättningar

Sett utifrån kommunens beräknade tillväxt, och i relation till aktuella parkeringstal inom kommunen, innebär tillväxten ett behov av cirka 12 000 nya parkeringsplatser. Om man räknar med att varje mobilitetsanläggning rymmer 500 parkeringsplatser behövs 24 nya mobilitetshus under åren fram till 2050. Bolaget verkar för att skapa attraktiva affärsmodeller och lönsamhet i mobilitetsanläggningar för att underlätta externa finansiärer och fastighetsutvecklare.

Bolaget har som ambition att ta ett större ansvar i mobilitetsutvecklingen och utbyggnaden av laddinfrastruktur. Detta kommer att kräva mod och nytänkande. En större delaktighet i samhällsbyggandet och uthållighet i att driva förändring av gamla regelverk som håller tillbaka den flexibilitet branschen behöver för att bli riktigt bra på den nya mobilitet som miljön och samhället behöver.



Nyetableerad citynära parkering: Norra Hovstallängen i Industriertaden.

Framtida anläggningar

Bolaget har en viktig roll i kommunens stadsutveckling genom att aktivt bidra till kommunens olika nya hållbara stadsutvecklingsprojekt.

Den centrala staden är ett annat viktigt utvecklingsområde. En reviderad plan för Innerstadsstrategi och den nya fyrspårsstrukturen kommer kräva nya lösningar i samklang med kommunens klimatmål. Bolaget arbetar vidare med att utreda möjligheterna att uppföra en central anläggning som kan stödja city.

Bolaget arbetar tillsammans med berörda funktioner inom stadsplaneringen. Affärsmodellen är en viktig faktor i arbetet som bland annat påverkar tidsmässigt när i ett exploateringsprojekt anläggningen behöver stå klar. Utifrån planeringsideal finns starka önskemål om att anläggningar ska stå klara tidigt i projekten och vara

strategiskt placerade för att minimera biltrafiken inom kvarteren. Detta är bra ur samhällsplaneringsperspektiv, men medför också ekonomiska utmaningar för dem som ska göra sådana investeringar. Därför bör varje projekt bedömas individuellt och varsamt. Lämpligen ska en etablering startas med en markparkering och en tidig reglering av gatumarken för att på så sätt skapa de beteendeförändringar kring hållbart resande som kommunen eftersträvar. Denna affärsmodell ger tid att bygga upp ett kundunderlag, vilket i sin tur minimerar tiden det tar för en nybyggd mobilitetsanläggning att bli lönsam.



Uppsalas första verkliga mobilitetshus. Med en särskild avdelning för cykelparkering med servicemöjligheter, flera bilpooler, leveransskåp för paket, kommersiella lokaler och närhet till kollektivtrafik ger Brandmästaren en fingervisning om hur stadens framtida mobilitetsanläggningar kan utformas.

Ekonomi

Bolagets utveckling – femårsöversikt

Bolagets resultat efter finansnetto, investeringar och lån för perioderna 2021–2025 framgår av tabellen nedan.

Belopp i miljoner kronor	2021	2022	2023	2024	Prog 2025
Nettoomsättning	99,5	116,9	132,7	142,4	151,6
Övriga intäkter	7,1	9,3	3,6	4,5	3,2
Summa intäkter	106,6	126,2	136,3	146,9	154,8
Driftkostnader	-39,0	-50,5	-54,3	-61,3	-59,9
Personalkostnader	-23,3	-23,5	-31,1	-34,2	-34,6
Övriga rörelsekostnader	-2,5	-2,0	-2,9	-3,8	-4,2
Avskrivningar	-9,2	-9,9	-10,2	-11,1	-16,4
Finansnetto	-1,8	-1,3	-2,8	-6,9	-6,6
Summa kostnader	-75,8	-87,2	-101,3	-117,3	-121,7
Rörelseresultat	32,6	40,3	37,8	36,5	39,7
Resultat efter finansnetto	30,8	39,0	35,0	29,6	33,1
Investeringar	10,0	44,8	65,3	121,7	36,5
Lån	130,0	130,0	130,0	180,0	180,0

Femårsöversikt av bolagets resultatutveckling.

De totala intäkterna har successivt ökat sedan 2021. Ökningen förklaras huvudsakligen av en bra beläggningsutveckling på både gatumark och i anläggningar. Därutöver har införande av nya parkeringsområden, genom nya lokala trafikföreskrifter, bidragit till en högre omsättning. Tillsammans med Stadsbyggnadsförvaltningen har bolaget succesivt arbetat för att ta ett samlat grepp om parkeringssituationen i Uppsala. Detta gemensamma arbete har resulterat i att gatu- och samhällsmiljönämnden kunnat ta beslut om nya lokala trafikföreskrifter.

Bolagets kostnader har också ökat under perioden vilket förklaras av dels kriget i Ukraina som lett till höga inflations- och räntenivåer, dels av nya pensionsavtal och nyanställningar i bolaget.

Huvuddelen av bolagets investeringar avser mobilitetsanläggningen Brandmästaren i Rosendal som driftsatts under 2025. Därutöver har bolaget gjort ett antal mindre investeringar i bland annat laddstolpar, scanningsutrustning och förbättring av Dansmästarens fasad.

Bolagets belåning uppgick till 130 miljoner kronor fram till 2023. För att byggnationen av Brandmästaren skulle kunna fortlöpa samtidigt som färre parkeringsfriköp gjorts utökades lånet med 50 miljoner kronor under 2024.

Hållbarhetsredovisning

Uppsala stadshuskoncern skulle, enligt EU-direktivet CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), ha upprättat en hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2025. I februari 2025 lade dock EU-kommissionen fram det så kallade omnibusförslaget – ett förenklingspaket som syftar till att minska den administrativa bördan kopplad till hållbarhetsrapportering. Förslaget, om det införs i svensk lagstiftning, innebär att tillämpningen av CSRD skjuts upp till 2027. Utöver detta föreslås förenklingar i hållbarhetsrapporteringsstandarderna samt nya tröskelvärden som påverkar vilka bolag som kommer att omfattas av regelverket. Det innebär att koncernen som helhet inte behöver upprätta en hållbarhetsredovisning förrän regelverket eventuellt träder i kraft 2027. Däremot kvarstår kravet enligt svensk årsredovisningslag (ÅRL) för de bolag inom koncernen som omfattas av lagens bestämmelser, vilket innebär att dessa fortsatt behöver upprätta en egen hållbarhetsredovisning enligt tidigare regelverk. Ett gemensamt projekt pågår med syfte att förbereda koncernen för att kunna upprätta en hållbarhetsrapport i enlighet med CSRD, givet att koncernen kommer omfattas av regelverket.

Bolaget träffas inte av regelverket, dock följs projektet upp löpande för att kunna rapportera när lagkravet träffar Uppsala stadshuskoncernen.

2. Kommunfullmäktiges fokusmål



Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

För att möta den ökande efterfrågan på parkeringsplatser i ett växande Uppsala behöver bolaget säkerställa att framtida parkeringsanläggningar utformas på hållbara sätt, både miljömässigt och ekonomiskt. En ansvarsfull resursanvändning innebär bland annat att kontinuerligt tillvarata möjligheter till effektiviseringar och omprioriteringar.

För ekonomisk hållbarhet krävs långsiktiga perspektiv som ger utrymme för investeringar. Beläggningen i befintliga parkeringsanläggningar, tillsammans med bolagets övervakningsuppdrag, kommer även framöver vara centrala för att säkra kassaflöden som kan finansiera framtida satsningar.

Bolaget ser också potential i att utveckla nya affärsmöjligheter via samarbeten och innovativa lösningar. Exempelvis genom att hitta modeller för ett ökat samnyttjande av parkeringsplatser. Målet är att nya parkeringsanläggningar i största möjliga mån ska finansieras med egna kassaflöden, vilket stärker den långsiktiga ekonomin.

En betydande del av finansieringen för nya anläggningar kommer från externa byggherrar genom parkeringsfriköp. För att bibehålla god soliditet och minska behovet av nyupplåning är det viktigt att bolaget fortsätter att aktivt söka extern finansiering.

Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.

Bolaget ska fortsätta att aktivt söka och föra dialog med förvaltningar och systerbolag avseende parkeringsövervakning på kommunala fastigheter. Med närmare samarbeten kan övervakningsuppdraget skalas upp för effektivare administration, förvaltning och samordning i hanteringen av kommunkoncernens parkeringar.

Vid framtida upphandlingar kommer även i fortsättningen krav ställas på att tjänster och system som upphandlas i möjligaste mån är digitaliserade, samt att leverantörerna arbetar löpande med att minska risker för dataintrång, cyberangrepp och informationsläckage. Bolaget har exempelvis som ambition att erbjuda passersystem med automatisk avläsning av registreringsnummer i alla anläggningar, samt visa beläggning i apparna med stöd av AI och betaldata.

Bolagets åtgärder till Uppdrag 1. *Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att minska den administrativa belastningen, öka takten i digitaliseringen och skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.*

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utöka samarbete med övriga förvaltningar och bolag kring parkering- och mobilitetsfrågor.	Program för mobilitet och trafik Miljö- och klimatprogram	Effektivisering och administrationsminskning avseende parkerings- och mobilitetsåtgärder inom kommunkoncernen.
Vid upphandlingar ställer bolaget krav på att tjänsterna ska utformas och digitaliseras i möjligaste mån samt att leverantören arbetar löpande med att minska risken för dataintrång, cyberangrepp och informationsläckage	Policy och riktlinjer för upphandling och inköp	Fortsatt utveckling av den digitala teknikens roll i kommunen.
Översyn av bolagets egen IT-organisation för att i högre utsträckning samnyttja tjänster internt		Ökad effektivitet, samnyttjande och närmare samarbete med IT kommunledningskontoret.

Bolagets grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten och erbjuda tillgängliga och digitala betalsystem samt införa parkeringsledningssystem för att upplysa om tillgängliga parkeringsmöjligheter i olika delar av city.

Bolaget har fortsatt fokus på digitalisering och planerar för bland annat ett nytt digitalt parkeringsledningssystem. Målsättningen är att ett sådant system ska finnas på plats under 2026. Bolaget arbetar samtidigt med insatser för att minimera digitalt utanförskap genom utbildningsinsatser och enklare alternativa lösningar.

Ägardirektiv: Bolaget ska i de egna mobilitetsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög belägningsgrad i garagen och främja omställningen till hållbara färdmedel och mobilitetstjänster.

Ägardirektiv: Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering och delningstjänster för bilar och cyklar.

Bolaget arbetar med differentierade avgifter och erbjuder olika typer av tillstånd i syfte att hålla en hög belägningsgrad och effektivt nyttjande av parkeringsytorna. Mobilitetstjänster tillhandahålls i delar av bolagets anläggningar. Bolaget arbetar kontinuerligt med att utöka möjligheterna.

Indikatorer

Bolagets indikatorer till fokusmål 1, *Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden* och underliggande uppdrag och bolagsmål.

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
90–110%	Kvinnors andel av mäns medianlön	97%	101%			Intern
~50/50	Könsfördelning (antal anställda)	45	47			Intern
	Kvinnor	49%	51%			
	Män	51%	49%			
~50%	Andel kvinnor av samtliga chefer	50%	50%			Intern
~50%	Andel kvinnor av chefer som leder medarbetare	50%	50%			Intern
<5%	Korttidssjukfrånvaro (%)	3%	2%		9	Intern
<1%	Långtidssjukfrånvaro (%)	4%	2%		9	Intern
84%	Medarbetarundersökning (totalindex)	78%	82%			Intern
85%	Medarbetarengagemang (HME)	79%	84%		8	Intern
40	Resultat före finansnetto (mnkr)	33	40			Intern
25%	Rörelseresultat/Nettoomsättning (%)	24%	25%			Intern
11	Investeringsnivåer (mnkr)	123	11			Intern
>99%	Andel app-användare	98%	99%			Intern
i/u	Antalet felanmälningar avseende betalautomater i kommunens felanmälningssystem	i/u	i/u			Intern
<10	Antal rapporterade incidenter avseende hot och våld kopplade till bolagets egen personal	9	5*			Intern

* Januari – oktober 2025

Bolagsmål N1.1. Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö

Kommunens systematiska arbetsmiljöarbete ska i första hand vara förebyggande och hälsofrämjande. Väl fungerande systematik, rutiner och den löpande dialogen mellan chef och medarbetare skapar förutsättningar för kommunen som arbetsgivare att säkerställa en god organisatorisk, social och fysisk arbetsmiljö. Alla medarbetare har därtill ett individuellt ansvar att aktivt bidra till en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder, styrelser, förvaltningar och bolag ska regelbundet följa upp arbetsmiljön och det systematiska arbetsmiljöarbetet i den egna verksamheten samt säkerställa att en returnering av arbetsmiljöuppgifter kan hanteras på ett bra sätt.

Som arbetsgivarnämnd har kommunstyrelsen en särskild tillsynsplikt för kommunens arbetsmiljö och följer därför upp hur nämnderna tillämpar det systematiska arbetsmiljöarbetet. Dessutom kommer kommunstyrelsen under planperioden särskilt följa upp och analysera de arbetsmiljörelaterade nyckeltalen hållbart medarbetarengagemang, sjukfrånvaro och upprepad kortidssjukfrånvaro samt tillbud och arbetsskador på kommunövergripande nivå.

För att säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet arbetar bolaget strategiskt med att skapa goda arbetsförhållanden, utveckla ledarskapet och säkerställa rätt kompetens i bolaget över tid. Genom att erbjuda flexibla arbetsformer, främja hälsa och välmående, samt bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete skapas förutsättningar för balans mellan arbete och fritid, vilket stärker medarbetarnas långsiktiga arbetsförmåga.

Bolaget arbetar aktivt med kompetensutveckling genom att tillsammans med medarbetarna identifiera kompetensbehov och ta fram individuella utvecklingsplaner. Detta möjliggör kontinuerligt lärande, ökar tryggheten och bidrar till att kompetens bibehålls och utvecklas.

Som en del av det långsiktiga arbetet med kompetensförsörjning genomförs systematisk planering. Genom att analysera framtida behov och säkra rätt kompetens i tid stärker bolaget sin förmåga att möta förändringar och leverera kvalitet i verksamheten. Genom att främja kontinuerligt lärande, intern kompetensutveckling och erbjuda attraktiva arbetsvillkor skapar vi förutsättningar för att bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke.

Bolagets åtgärder till bolagsmål N1.1. *Kommunkoncernen ska ha en hållbar och hälsofrämjande arbetsmiljö.*

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Skapa hållbara arbetsförhållanden	Arbetsgivarpolicy Uppsala kommun	Skapar förutsättningar medarbetarnas hälsa, balans mellan arbete och fritid samt långsiktiga arbetsförmåga.
Utveckla hållbart ledarskap	Arbetsgivarpolicy Uppsala kommun	Stärker organisationens stabilitet och arbetsmiljö samt främjar medarbetares engagemang och långsiktiga arbetsförmåga.
Tillsammans med medarbetare identifiera kompetensbehov och ta fram en utvecklingsplan för att säkerställa att kompetens bibehålls och/eller utökas		Möjliggöra kontinuerligt lärande som främjar engagemang och trygghet hos våra medarbetare.
Arbeta systematiskt med kompetensförsörjningsplanering		Identifiera kompetensbehov och säkra rätt kompetens



Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

Bolaget verkar för att tillhandahålla goda parkeringslösningar för kommunens invånare och besökare. En ambition som givetvis också innefattar det lokala näringslivet. Bolaget har upparbetade samarbeten med exempelvis Uppsala Citysamverkan och Destination Uppsala gällande stadens parkeringssituation.

Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

Bolaget är representerade i strategiska styrgrupper och forum som arbetar med stadsutveckling och tillgänglighet. Detta ger inblick i framtida parkeringsbehov och underlag för vad näringsidkare som avser att etablera sig i nya områden efterfrågar.

För att stötta Uppsalas näringsliv använder bolaget lokala företag vid inköp av varor och tjänster där det är möjligt.

Bolagets åtgärder till Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker service och myndighetsutövning med hög kvalitet.

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta deltagande i olika forum och styrgrupper med fokus på framtida stadsutveckling.	Uppsala innerstadsstrategi	I tidigt skede få kännedom om vad som efterfrågas av företagskunder som är eller kommer att etableras.
Upphandlingarna ska om möjligt underlätta små och lokala företag att delta och lägga anbud	Policy och riktlinjer för upphandling och inköp	Fler lokala leverantörer används

Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Bolaget jobbar i nära samarbete med Destination Uppsala och är en aktiv medlem i Uppsala Citysamverkan. Vid de stora evenemangen är bolaget en given part angående trafiksäkerhet och framkomlighet. Bolaget deltar i hela projektplaneringen för Kulturnatten, Valborgsfirandet och Prideparaden. Vid eventens genomförande har bolagets uniformerade personal nyckelfunktioner gällande trafikavstängningar, vägvisning och information.

Bolaget har också ett tätt samarbete med Uppsala kommun Arenor och Fastigheter för säkerställande av säkerhet och goda parkeringslösningar vid större idrottsevenemang och konserter.

Utöver detta verkar bolaget för att möjliggöra innovativa evenemangsidéer och samarbeten. Bolaget har till exempel vid två tillfällen agerat värd för Uppsala Fashion weekends modeshow när Centralgaraget – för en kväll – förvandlats till en modearena.

Bolagets åtgärder till Uppdrag 13. Stärka Uppsala som evenemangsstad genom att utveckla samverkan och platser för evenemang och upplevelser.

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsatta samarbeten med Destination Uppsala, Uppsala kommun Arenor och fastigheter, Uppsala Citysamverkan	Näringslivsprogram och handlingsplan	Bidra till att underlätta den fortsatta utvecklingen av Uppsala som evenemangsstad

Uppdrag 14. Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.

Bolaget verkar för att, där så är möjligt, erbjuda praktikplatser av olika slag. Oavsett om det handlar om PRAO från grundskolan, individer som befinner sig långt från arbetslivet, eller LIA praktikplatser i samband med KY-utbildningar.

Upphandlingstekniskt finns bolaget oftast med i kommunens upphandlingar där krav om ovan ställs.

Bolagets åtgärder till Uppdrag 14. *Öka andelen Uppsalabor som är självförsörjande.*

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Bolaget fortsätter arbeta för att möjliggöra PRAO, LIA och studentsamarbeten.	Mål och budget 2026–2028	Bidra till att underlätta och förbättra studenters och andra medborgares möjligheter att komma ut i arbetslivet.

Uppdrag 16. Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Bolaget har som mål att delta i relevanta samarbeten och sammanhang kopplade till utvecklingsfrågor inom parkeringsbranschen, såväl nationellt som internationellt. Genom att erbjuda attraktiva parkerings- och mobilitetslösningar ska bolaget verka för bostadsbyggande och näringslivets fortsatta utveckling i samverkan med interna och externa aktörer. Bolaget ska även fortsättningsvis driva och skapa förutsättningar för nya utvecklings- och samarbetsprojekt med STUNS, Uppsala universitet och näringslivet. Testmiljön i Dansmästaren kommer fortsätta att utvecklas. Bolaget följer den tekniska utvecklingen inom fordons- och transportsektorn för autonoma fordon.

Bolagets åtgärder till Uppdrag 16. *Stärka Uppsalas position som nationell och internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden*

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta delta i dialogmöten med kommuninterna och externa aktörer som branschorganisationer, näringsliv, byggherrar och så vidare.	Näringslivsprogram och handlingsplan	Att Uppsala kan fortsätta att växa och förtäta kring de centrala delarna och fortfarande vara attraktivt. Underlag för externa parkeringsfriköp skapar bra självfinansiering för bolaget i kommande anläggningar. Skapa en mer attraktiv affär för den privata marknaden att göra investeringar i mobilitetsanläggningar och minska kommunens investeringsnivå.
Fortsätta utvecklingsarbetet med parkeringsfriköp och alternativ för bil- och cykelpooler för att stärka genomförandet i exploateringsområden.	Miljö och klimatprogram Program för mobilitet och trafik	Uppsala kan fortsätta växa och förtäta med bibehållen attraktivitet och skapa bra förutsättningar för kommunens medborgare gällande bostad och arbete men även sett ur klimatmålen för koncernen.

Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer.

Bolaget arbetar tillsammans med GSN med målsättning att under 2026 implementera ett digitalt parkeringsledningssystem som via mobila betalapplikationer kan visa våra kunder i vilka områden lediga platser finns för att minska söktrafiken och öka beläggningen på parkeringarna. I övrigt säkerställer bolaget trygga och framkomliga trafikmiljöer via övervakningsuppdraget runt om i kommunen.

Bolagets åtgärder till Uppdrag 21. Utveckla trafikstyrningen och trafikregleringen samt utreda möjligheterna till trafikövervakning för ökad framkomlighet och trygga trafikmiljöer

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Implementera digitalt parkeringsledningssystem.	Mål och budget 2026–2028	Minskad söktrafik, underlätta trafikflöden i staden. Minskade koldioxidutsläpp samt högre beläggning på parkering.

Uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar.

Bolaget arbetar tillsammans med kommunstyrelsen och GSN för att möjliggöra en mobilitetsanläggning i området kring främre Boländerna. Bolagets bedömning är att volymstudier, behovsanalyser och detaljplanearbete kan påbörjas under 2026.

Tillsammans med GSN kommer bolaget utreda möjligheten hur infartsparkeringar kan stödja en Park-and-ride-lösning och vidta lämpliga aktiviteter och åtgärder. Bolaget vill undersöka hur alternativa färd sätt och utvecklade affärsupplägg kan möjliggöra ett ökat hållbart resande.

Bolagets åtgärder till uppdrag 22. Ta fram en markeffektiv parkeringslösning för området runt främre Boländerna, Innerstaden och nya Uppsala C samt utreda om infartsparkeringar kan komplettera den pågående utbyggnaden av pendlarparkeringar.

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Samverkansprojekt tillsammans med KS och GSN rörande främre Boländerna.	Mål och budget 2026–2028	Markeffektiv parkeringslösning i främre Boländerna som bidrar till innerstadsstrategi och parkeringspolicy.
Samverkan med GSN gällande begreppet park and ride.	Mål och budget 2026–2028	Ökat resande med alternativa färd sätt.

Uppdrag 23. Utreda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.

Bolaget fortsätter arbetet med att se över möjligheterna till samnyttjande av kommunkoncernens parkeringsplatser. Projektet med personalparkeringar fortgår och bolaget ser goda möjligheter att hitta nya affärsmodeller.

Bolaget ska tillsammans med Uppsalahem fortsätta att se över möjligheterna till samordningsvinster. Det kan gälla övervakning och samnyttjande av parkeringsplatser, men också samarbeten kring koncernövergripande laddinfrastruktur och energigemenskaper.

Bolagets åtgärder till uppdrag 23. *Utreda samordnings- och effektiviseringsmöjligheter i driften av kommunkoncernens parkeringsplatser.*

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Samverka med Uppsalahem i frågan.	Mål och budget 2026–2028	Ökad samnyttjande, kundnytta, resurseffektivisering och nya affärsmodeller.
Fortsätta samverka kring kommunkoncernens parkeringsbestånd tillsammans med övriga parter (GSN, MEX, Skolfastigheter och Arenafastigheter)	Mål och budget 2026–2028	Ökad samnyttjande, resurs-effektivisering, kundnytta och nya affärsmodeller.

Bolagets grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska, i linje med planen för innerstaden, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget arbetar med att hitta ytor för såväl tillfälliga som permanenta parkeringslösningar. Syftet är att bidra till en attraktiv stadsmiljö och en levande stadskärna, samtidigt som bolaget bidrar till koncernens långsiktiga och hållbara ekonomi. Under den kommande perioden kommer begreppet *Park and ride* utforskas tillsammans med berörda parter. Målet är att förenkla resandet för slutkunden och öka andelen resor som sker med alternativa färdmedel och kollektivtrafik.

Ägardirektiv: Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att mobilitetsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

I bolagets egna uppförda anläggningar erbjuds kommersiella lokaler. Dansmästaren är en fastighet som tillkom genom en tredimensionell fastighetsbildning där Uppsalahem äger fastighetens studentbostäder och kommersiella lokal. Brandmästaren har ca 1100 m² kommersiell yta varav ca 900 m² är uthyrda till två hyresgäster.

Ägardirektiv: Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska aktivt bidra till att målen i *Parkeringspolicy för Uppsala kommun* uppnås. Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar. I övervakningsuppdraget säkerställs god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Indikatorer

Bolagets indikatorer till fokusmål 2. *Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb* och underliggande uppdrag och bolagsmål.

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
>3	Antal genomförda praktik, LIA och PRAO - platser.	3	2			Intern
1-2	Pågående projekt med STUNS, akademi och näringsliv	3	3			Intern
Öka	Andel lokala leverantörer	35%	36%			Intern
Ja	Införande av hubb och digital parkeringsledning under 2026	nej	nej			Intern



Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Bolaget deltar aktivt i olika strategiska styrgrupper och arbetsgrupper för att bidra i arbetet för att Uppsala ska leda klimatomställningen. Klimatfrågorna är integrerade i bolagets löpande förvaltning och genomsyrar även rot- och investeringsprojekt. Bolaget ser ett stort värde i att samverka med kunder, intressenter och andra aktörer för att tillsammans möta klimatutmaningarna. Genom att erbjuda testmiljöer och främja innovativa lösningar bidrar vi i utvecklingsarbetet. Exempel på detta är mobilitetsanläggningarna Dansmästaren och Brandmästaren.

För att nå kommunkoncernens målbild att leda klimatomställningen har bolaget valt att koppla sina strategier till Uppsala klimatprotokoll (där bolaget har medlemskap).

Klimatbudget - Transport

Bolaget arbetar strategiskt med utvecklingen av laddinfrastruktur för att underlätta elektrifieringen av transportsektorn.

Bolagets egen fordonsflotta är sedan ett antal år tillbaka fossilfri. Utöver bilar används även cyklar och el-cyklar i tjänsten. Genom deltagande i resvaneundersökning kommer bolaget arbeta vidare för att främja en cykelvänlig arbetsplats för att i högre uträkning stödja de medarbetare som kan ta cykel till arbetet.

Andra viktiga styrinstrument som bolaget arbetar med är det digitala parkeringsledningssystemet med hubb för att åstadkomma effektiv trafikstyrning där söktrafiken för lediga parkeringar kan minskas.

Bolagets fortsatta arbete med prissättning, pendlar- och infartsparkeringar ska i förlängningen leda till att mer hållbara transportval görs och att kollektivtrafiken ökar.

Bolagets klimatåtgärder inom området transport.

Bolagets åtgärd *	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
1.02 Utredda effekterna av och införa olika trafikreglerande styrmedel.	Mål och budget 2026–2028 Miljö- och klimatprogram Uppsala kommun	Högre andel samnyttjade parkeringar med högre intäkter och ökad kundnytta. Minskade behov av investering i ny struktur. effektivt kunna trafikstyra till ledig kapacitet och minska söktrafiken.
1.03 Genomföra omvärldsbevakning kring innovativa tekniska lösningar för trafikstyrning och förbered för implementering när det är aktuellt.	Mål och budget 2026–2028 Miljö- och klimatprogram Uppsala kommun	Sprida kunskap och hitta kloka gemensamma lösningar. Bolaget bevakar omvärlden löpande men sprider också kunskap kring egna innovationer och lärdomar.
1.06 Utredda och ta fram en plan för hur kommunen ska främja samåkning och delade mobilitetstjänster.	Mål och budget 2026–2028 Miljö- och klimatprogram Uppsala kommun	Bolaget verkar för att öka andelen delade mobilitetstjänster, som exempelvis bilpooler, i våra anläggningar för att möjliggöra ett liv utan egenägt fordon.

1.07 Utveckla insatser för att främja anställdas hållbara resande i tjänsten samt till och från arbetet.	Mål och budget 2026–2028 Miljö- och klimatprogram Uppsala kommun	Bolaget har sedan tidigare en klimatanpassad fordonsflotta. Genom inventering av resvanor ska bolaget se vilka möjligheter som kan vidtas för att främja hållbart resande till och från arbetsplatsen.
1.09 Anpassa gång- och cykelbanor och parkeringar till olika typer av cyklar.	Mål och budget 2026–2028 Miljö- och klimatprogram Uppsala kommun	Bolaget integrerar planering av olika typer av cykelparkeringar vid etablering av nya parkeringsanläggningar, samt ser över om det är möjligt och lämpligt att komplettera befintliga anläggningar.
1.13 Fortsätta bygga ut infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.	Mål och budget 2026–2028 Miljö- och klimatprogram Uppsala kommun	Genom samarbete med Fordonsservice om utbyggnad av laddinfrastruktur för kommunens fordon förbättras möjligheterna att öka andelen el-fordon i kommunkoncernens egenägda fordonsflotta. Öka nyttjandegraden i laddinfrastrukturen med attraktiva och utvecklade affärsmodeller där olika kunder erbjuds laddinfra.
1.14 Skapa förutsättningar och utrymme för infrastruktur till el-laddning och andra hållbara drivmedel i den byggda miljön.	Mål och budget 2026–2028 Miljö- och klimatprogram Uppsala kommun	Bolaget verkar tillsammans med övriga parter inom kommunen för att samutnyttja mark på ett effektivt sätt. Säkerställa kloka investeringar som har hög beläggning och nyttjandegrad.
1.19 Utvärdera och utveckla kommunens styrning av parkeringstal baserat på erfarenheter från bland annat Rosendal.	Mål- och budget 2026–2028 Miljö- och klimatprogram Uppsala kommun	Bolaget verkar tillsammans med kommunen för att effektivisera och löpande göra justeringar och utvärderingar. Effektiva anläggningar och relevanta parkeringstal för byggherrar.
* Koncernövergripande klimatåtgärder där bolaget är ansvarig och/eller delansvarig.		

Klimatbudget - Energi

Bolaget kommer inom ramen för sitt innovationsarbete fortsätta samarbetet med Stuns och Uppsala universitet.

En viktig strategi och fortsatt prioritet är att, tillsammans med övriga berörda aktörer inom kommunkoncernen, bygga ut laddinfrastrukturen. För att också göra detta energimässigt smart verkar vi för att använda befintliga solelsproduktioner och i smarta system framöver kunna använda den egen producerade energin på mer optimala sätt än idag. Bolaget vill tillsammans med systerbolagen utveckla samarbeten kring energigemenskaper.

Bolaget arbetar löpande med energioptimering. Bolaget har som uppdrag att bygga ut laddinfrastrukturen för elfordon vilket ger en ökad elanvändning samtidigt som utsläppen av koldioxid från fossila drivmedel minskar.

Bolaget kommer fortsätta utvecklingen av affärsmodeller och smart teknik för att kunna flytta och förskjuta laster för att undvika effekttoppar i våra anläggningar. Forskningsarbetet med skarpa tester i Dansmästaren tillsammans med Uppsala universitet är ett exempel på detta arbete.

Bolagets klimatåtgärder inom området energi.

Bolagets åtgärd*	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
2.01 Arbeta för att minska effekttoppar mot elnätet genom att öka effektflexibiliteten i kommunens egna verksamheter	Mål- och budget 2026–2028	Minska kostnaderna för bolagets el-abonnemang genom smart styrning av laddinfrastruktur där kundbehov säkerställs och risken för effekttoppar minskas.
2.04 Minska mängden fossil plast som går till energiåtervinning (förbränning) genom att: - arbeta förebyggande för att minska plastanvändningen. - ställa krav på återvunnen, biobaserad och återvinningsbar plast vid inköp. - säkerställa utvecklad och korrekt sortering i den egna verksamheten.	Mål och budget 2026–2028	Genom sortering av bolagets fossila plast minskas miljöpåverkan.
2.05 Arbeta för att minska energianvändningen i fastigheter och verksamheter genom förändringar i teknik och beteende. Säkerställ att berörd personal har kunskap om energibesparingsåtgärder i sin verksamhet genom att ta fram relevanta energisparutbildningar.	Mål och budget 2026–2028	Kartläggning, mätning och uppföljning av bolagets energi sker löpande. Särredovisning sker av verksamhets energi samt energi som används till laddinfrastruktur för elfordon.
2.16 Installera solenergianläggningar på kommunägda fastigheter och mark där det är möjligt.	Mål och budget 2026–2028	Bolaget verkar för att samtliga solenergianläggningar effektivt ska leverera enligt funktionskrav, genom löpande analyser och uppföljning säkerställs detta.
Tillsammans med systerbolag utreda förutsättningar och affärsnytta med energigemenskaper.		Minskad investeringsnivå och minska sårbarheten.
*Koncernövergripande klimatåtgärder där bolaget är ansvarig och/eller delansvarig. Ej numrerad åtgärd är bolagets egen.		

Klimatbudget – Bygg och anläggning

Klimatbesparingar kan göras i alla delar av byggprocessen, från optimerat nyttjande av befintliga lokaler, till kravställningar i förfrågningsunderlag, minimering av materielmängder och val av produkter och teknik för minimal klimatpåverkan, men också med fokus på effektiv förvaltning.

Bolaget nyttjar den kommunövergripande upphandlingsenheten och använder upphandling som ett strategiskt verktyg för att kravställa inom området (vilket även görs för transport- och energiområdena).

Bolaget kommer fortsätta att utveckla produktionsprocesserna för att minska koldioxidutsläppen och för att använda rätt materialval på rätt plats. Genom omvärldsbevakning följer vi noga utvecklingen inom träbyggnationer för bolagets infrastruktur.

Inom ramen för det fortsatta klimatprotokollsarbetet kommer vi samverka för att underlätta för cirkulärt byggande och utveckla vår kompetens inom området.

Bolagets klimatåtgärder inom området bygg och anläggning.

Bolagets åtgärd *	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
3.08 Utveckla och implementera modeller för balansering av portföljen för samhällsbyggnadsprojekt så att projekt som bidrar till snabbare klimatomställning i befintliga områden prioriteras.	Mål och budget 2026–2028	Bolaget redovisar sina större investeringsprojekt till moderbolaget enligt rutin. Effektiv prioritering och projektstyrning på aggregerad nivå för Uppsala kommun.
* Koncernövergripande klimatåtgärder där bolaget är ansvarig och/eller delansvarig.		

Klimatbudget – Konsumtion

Bolaget fortsätter att utveckla sin strategi för ökad resurseffektivitet och mer cirkulära arbetssätt. Ett viktigt fokus är att i högre grad återanvända material och arbeta mer strategiskt med resurshantering. Exempelvis har strategier för utrangering av laddinfrastruktur tagits fram och tillämpats praktiskt i nya projekt.

Bolaget verkar för att återanvända materiel där så är möjligt. Inom ramen för Klimatprotokollet och i olika samarbeten verkar bolaget för att utveckla kunskap och affärsmodeller som möjliggör cirkulära materialflöden. Ett konkret exempel är ett kommunövergripande samarbete med GSN och KTH i Stockholm, där bolaget deltar i ett projekt för återbruk av betong.

Bolagets klimatåtgärder inom området konsumtion.

Bolagets åtgärd *	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
5.04 Utveckla och implementera arbetssätt för att öka det interna återbruket inom kommunens verksamheter.	Mål och budget 2026–2028	Minskad konsumtion till fördel för såväl miljö som ekonomi. Bolaget verkar löpande för att material som används på kommunens markparkeringsgarage återanvänds för såväl en god ekonomi som klimatmål.
* Koncernövergripande klimatåtgärder där bolaget är ansvarig och/eller delansvarig.		

Klimatbudget – Övriga områden

Bolaget beaktar översvämningsrisker i samband med etablering av laddinfrastruktur för att minimera riskerna för väderrelaterade skador.

I samband med nyproduktion har bolaget en ambition om väl avvägda prioriteringar för tillskapande av gröna tak med biologisk mångfald, lokalt omhändertagande av vatten och användande av solel.

Bolagets klimatåtgärder inom övriga områden.

Bolagets åtgärd *	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
6.05 Stärka invånarnas möjligheter att engagera sig för klimatomställningen, genom kommunikation, kunskapsspridning och dialog.	Mål och budget 2026–2028	Genom att möjliggöra testprojekt i Rosendal kommer bolaget tillsammans med berörda intressenter att utveckla och stärka klimatomställningen. Med nya tjänster inom delade mobilitets-tjänster vill bolaget fortsätta att utveckla nya metoder för hållbart resande inom staden.
* Koncernövergripande klimatåtgärder där bolaget är ansvarig och/eller delansvarig.		

Bolagets grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska fortsatt samverka och ha regelbundna möten med gatu- och samhällsmiljönämnden vid exempelvis taxaöversyner eller införande av nya boendeparkeringsområden. Bolaget tar därefter ansvar för avgiftsupptagning, parkeringsövervakning och fordonsflytt på dessa parkeringar i enlighet med uppdragsavtalet med Uppsala kommun.

Ägardirektiv: Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget driver tillsammans med Stadsbyggnadsförvaltningen utvecklingen av nya avgiftsbelagda områden och arbetar därutöver även aktivt tillsammans med andra interna och externa aktörer kring mobilitetsfrågor, park and ride-begreppet, samt i övrig utveckling av delade mobilitetstjänster. Tre av bolagets fyra anläggningar har öppna bilpooler för dem som väljer att inte ha egenägd bil.

I Brandmästaren kommer bolaget fortsätta utvecklingen av delningstjänster för cyklar och mindre fordon. Bolaget finns både med i utvecklingen av det befintliga cykelparkeringshuset och i projektet med ett nytt framtida cykelparkeringshus.

Ägardirektiv: Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget arbetar kontinuerligt med frågan och tillsammans med aktörer i kommunen där kvartersmark primärt nyttjas för framtidens elladdning. Arbeta kring personalparkeringar fortgår. Tillsammans med kommunledningskontoret kommer bolaget också utveckla laddinfrastruktur för kommunens egenägda fordon och då är all kommunal kvartersmark viktig för att skapa hållbara och flexibla lösningar för framtiden.

Indikatorer

Indikatorer till fokusmål 3. Klimatet – Uppsala ska leda klimatomställningen.

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
Ska implementeras	I samtliga upphandlingar av byggprojekt ska krav ställas på att entreprenören redovisar miljövarudeklaration (EPD) för inbyggda produkter.	-	-			Intern
Ska användas i kommande projekt om möjligt.	Klimatförbättrad betong används vid bygg- och renoveringsprojekt	x	Delvis			Intern
Minst 1 projekt under plantiden	Delta i utvecklingsprojekt tillsammans med staden kring utvecklingen av nya affärsmodeller kopplat till hållbart resande.	x	1			Intern
Minst 1 externt finansierat projekt under plantiden	Externt finansierade projekt för att hitta nya affärsmodeller eller tekniska lösningar.	2	4			Intern
>400	Laddplatser totalt	286	341			Intern
> 350	Laddplatser kvartersmark	218	309			Intern
52*	Laddplatser allmän platsmark	52	52			Intern
>20	Laddplatser pendlarparkeringar	16	16			Intern
>40	Semipublika laddplatser	-	52			Intern
>700	Använd energimängd på laddplatser (MWh)	404	525			Intern
>6	Använd energimängd i batteri (MWh)	8	6			Intern
100 %	Andel soleanläggningar av möjliga	100 %	100 %			Intern
65	Producerad solcellsel (MWh) Dansmästaren Brandmästaren	50,5	48,3 132,5			Intern
>20	Antal bilplatser som nyttjas av bilpooler och andra delade mobilitetstjänster	6	17			Intern

* Ingen fortsatt utbyggnad planeras på allmän platsmark.



Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

Genom synlig närvaro alla delar av staden och nära samarbeten med polis, ungdomsjour och andra aktörer bidrar bolaget aktivt till att skapa trygghet i stadsmiljön. Bolagets uniformerade medarbetare är ute dagligen och rapporterar händelser som påverkar tryggheten – allt från skadegörelse till gängaktivitet – direkt i kommunens gemensamma system. Bolagets insatser omfattar även arbete mot välfärdsbrott, främjande av psykisk hälsa inom organisationen samt utveckling av krisberedskap.

Uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Parkeringsövervakningen är en del av arbetet för att skapa ett tryggare Uppsala. Genom att fortsätta utveckla samarbetet med Polisen, Ungdomsjouren, Destination Uppsala, Uppsala Citysamverkan, Stadsbyggnadsförvaltningen (SBF) och fastighetsägarna är bolaget med och bidrar till ett tryggare Uppsala. Parkeringsövervakningen har med sin uniformerade personal en trygghetsskapande effekt med sin närvaro i Uppsalas alla stadsdelar. Personalen rapporterar löpande avvikelser som noteras som skadegörelse, gängaktivitet, i kommunens gemensamma system EMBRACE. Parkeringsövervakningen har möjlighet att vidta åtgärder som leder till att upplevelsen av trygghet och trivsel ökar.

Bolagets åtgärder till uppdrag 30. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Rapportering i kommunens nya EST-app EMBRACE, samtlig personal som arbetar ute på Uppsalas gator blir utbildade rapportörer i systemet.	Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande	Öka trygghet, trivsel och minskad brottslighet. Samordning mellan kommun och andra intressenter.
Säkra tryggheten i anläggningar genom att fortsätta förbättra säkerheten för slutanvändaren, till exempel genom belysningsprogram samverkan med ungdomsjour och kommunpolis.	Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande	Ökad trygghet, trivsel och minskad brottslighet. Kunder känner sig trygga i våra anläggningar oavsett plats och tidpunkt.
Bolaget ska aktivt samverka med myndigheter och intressenter för att öka tryggheten i Uppsala.	Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande	Tryggare och säkrare Uppsala. Minskad skadegörelse och lägre driftkostnader
Övervakning av gator i syfte att främja tillgänglighet, framkomlighet och säkerhet.		Främja en säker trafikmiljö.
Utföra fordonsflytt inkluderat elsparkcyklar tillsammans med kommun och polis.		Minskad organiserad brottslighet som ökar trivsel och trygghet.

Uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av välfärdsbrott och arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.

Bolaget arbetar på flera olika sätt inom detta område. Innan avtalstecknande tas kreditupplysningar där exempelvis utebliven F-skatt eller obetalda skatter leder till att leverantörerna diskvalificeras. Före utbetalning av fakturor görs avstämningar, där felaktigheter kan upptäckas som exempelvis att belopp inte överensstämmer med avtal, att tidsperioder inte stämmer eller att fakturaunderlag saknas. Vid löneutbetalningar görs kvalitetskontroller i flera steg innan utbetalning görs.

Bolagets åtgärder till *uppdrag 31. Förhindra att välfärden missbrukas genom att motverka alla former av arbetslivskriminalitet i kommunens verksamheter och hos de leverantörer som anlitas av kommunen.*

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta utveckla rutiner vid avtalstecknande, fakturagranskning och utbetalningar	Handlingsplan mot välfärdsbrott	Minska risken för felaktiga utbetalningar
Löpande utbildning inom området för bolagets medarbetare.	Handlingsplan mot välfärdsbrott	Ökad kunskap inom ett viktigt sakområde.

Uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och social gemenskap.

Bolagets fokus för att främja psykisk hälsa samt förebygga och hantera psykisk ohälsa sker inom ramen för den egna verksamheten, explicit egna medarbetare. Detta arbete ingår som en del av bolagets systematiska arbetsmiljöarbete.

Bolagets åtgärder till *uppdrag 40. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.*

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
För att motverka psykisk ohälsa hos medarbetare har chef och medarbetare kontinuerliga samtal där medarbetarens arbetsbelastning och psykiska mående lyfts i syfte att arbeta preventivt med uppkomsten av psykisk ohälsa.	Arbetsgivarpolicy Uppsala kommun	Snabbt kunna identifiera tecken på psykisk ohälsa hos medarbetare för att kunna erbjuda stöd och insatser vid förekomst av tidig psykisk ohälsa.

Uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Uppsala Parkering har utarbetat en krisledningsplan samt en riskanalys där bolaget formaliserat arbetssätt i det fall en allvarlig störning eller oönskad händelse inträffar. Krisledningsplanen kommer att uppdateras årligen med utgångspunkt till de identifierade förändringar i omvärlden.

Bolagets åtgärder till uppdrag 42. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft

Bolagets åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Årlig uppdatering kring bolagets krisberedskap.	Program för krisberedskap och civilt försvar	Förstärka beredskap ifall allvarlig störning eller oönskad händelse inträffar.
Samarbete med övriga förvaltningar i att utveckla beredskapen och stärka motståndskraften.	Program för krisberedskap och civilt försvar	Förstärka bolagets förmåga och tydlig påvisa hur bolaget kan vara en del i koncernens övergripande arbete.

Bolagets grunduppdrag

Ägardirektiv: Bolaget ska genom sin närvaro i den fysiska miljön bidra till att skapa hållbara och trygga områden.

Bolagets uniformerade personal arbetar i alla delar av staden och bidrar genom sin närvaro till att motverka otrygghet i gatumiljöerna. Bolagets anläggningar – som är försedda med kameraövervakningssystem och välgenomtänkta belysningsprogram – ronderas även av externa vaktbolag under olika delar av dygnet.

Indikatorer

Bolagets indikatorer till fokusmål 4 *Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor* och underliggande uppdrag.

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelsevärde	Nr MoB	Källa
<2	Antalet rapporterade incidenter avseende brott och skadegörelse i våra anläggningar	1	1			Intern
0	Påträffade felaktig utbetalda leverantörsfakturor	0	0			Intern
0	Påträffade felaktiga utbetalda löner	0	0			Intern
Följs löpande	Antal EMBRACE rapporter från egna medarbetare	54	64			EMBRACE

3. Budget 2026 och plan 2027–2028

Vid budgetering har bolaget främst utgått från septemberutfallet samt prognos för resterande månader av 2025. Under 2024 har räntan sänkts i och med att inflationen är på en mer normaliserad nivå. Detta skapar förutsättningar för mindre osäkerheter och risker kring bolagets budget.

Bolaget budgeterar med ett rörelseresultat om 40 miljoner kronor för 2026 vilket är i linje med det prognosticerade resultatet för innevarande år 2025. Det budgeterade resultatet ligger på en låg nivå även jämfört med de senaste 5 åren och indikerar på stark efterfrågan på parkering i takt med att Uppsala växer. Rörelseresultat för planperioden 2027 till 2028 beräknas uppgå till 60 miljoner kronor respektive 62 miljoner kronor.

Bolagets resultaträkning

Belopp i miljoner kronor	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nettoomsättning	142,4	151,6	157,0	179,3	184,2
Övriga rörelseintäkter	4,5	3,2	0,3	0,6	0,7
Summa intäkter	146,9	154,8	157,3	180,0	184,8
Driftkostnader	-61,3	-59,9	-60,7	-62,1	-64,3
Personalkostnader	-34,2	-34,6	-33,4	-35,1	-36,1
Övriga rörelsekostnader	-3,8	-4,2	-4,5	-4,6	-4,8
Avskrivningar	-11,1	-16,4	-18,6	-18,2	-18,0
Finansnetto	-6,9	-6,6	-6,0	-7,0	-7,5
Summa kostnader	-117,3	-121,7	-123,3	-127,0	-130,7
Rörelseresultat	36,5	39,7	40,0	59,9	61,6
Resultat efter finansnetto	29,6	33,1	34,0	52,9	54,1

Tabell över bolagets resultatutveckling 2024–2025, samt budget 2026 och planåren 2027 - 2028.

Intäkter budgetåret 2026

För budgetåret 2026 räknar bolaget med att nettoomsättningen ökar med drygt fem miljoner kronor jämfört med 2025, motsvarande 4%. Med räntesänkningar och normaliserad inflation budgeterar bolaget med fortsatt god beläggning och stabila intäktsflöden från både gatu- och kvartersmark.

Intäktsökning har beräknats utifrån årseffekten av Brandmästaren med godkänd slutbesiktning där hela anläggningen kan tas i bruk, drygt 3 miljoner kronor. Andra faktorer som förväntas påverka intäkterna positivt är genomförda avgiftsregleringar (främst i Kungsgärdet under hösten 2025), högre avgiftsnivåer på personalparkeringar sedan september 2025, ökad beläggning i bolagets anläggningar, fler parkeringsanmärkningar och kontrollavgifter.

Dansmästaren visar ett fortsatt positivt rörelseresultat och bolaget räknar med en försiktig intäktsökning om knappt 0,5 miljoner kronor till följd av nya prisnivåer för tillståndsparkering i anläggningen. Kvarnengaraget budgeteras med ökade intäkter, drygt 0,3 miljoner kronor, i och med fortsatt hög efterfrågan på centralt belägna parkeringsplatser. Anläggningen beräknas generera något bättre resultat än 2025, trots en högre avtalad hyresnivå. Även Centralgaraget budgeteras med högre intäkter,

knappt 0,8 miljoner kronor, samtidigt som kostnaderna ökar marginellt beräknas anläggningen generera något högre resultat jämfört med 2025.

De övriga rörelseintäkterna är lägre jämfört med året innan, knappt 3 miljoner kronor. Detta beror huvudsakligen på lägre aktivering av eget arbete för projektet Brandmästaren som driftsattes i etapper under 2025.

För budgetåret 2026 räknar bolaget således med en nettoökning på intäktssidan om knappt 3 miljoner kronor.

Intäkter under planperioden 2027–2028

För planperioden 2027–2028 räknar bolaget upp 2026 års intäkter med 22,7 respektive 27,5 miljoner kronor. Intäktsökningen beror huvudsakligen på införandet av nya parkeringstaxor för korttidsparkering och boendeparkering i Uppsala tätort som beslutades av KF i juni 2025 efter rekommendation från Gatu- och samhällsmiljönämnden. I och med att ärendet har överklagats bedöms genomförandet ske 2027. Intäktsökningen uppgår till 23 miljoner kronor för 2027 respektive 25 miljoner kronor för 2028.

Andra faktorer som påverkar intäkterna är en kombination av ökade intäkter från Brandmästaren i takt med att fler kunder successivt hittar till anläggningen, ökad beläggning på avgiftsparkeringar i Kungsgärdet, utökad parkeringsyta på Norra Hovstallängen och minskade intäkter om cirka 4 miljoner kronor från parkeringsanmärkningar samt kontrollavgifter som momsbeläggs från 2027 efter beslut från Skatteverket.

Kostnader för budgetåret 2026

Rörelsekostnader uppgår till 117,3 miljoner kronor för budgetåret 2026. Detta motsvarar en ökning med drygt 2 miljoner kronor jämfört med prognos 2025.

Bolagets operativa kostnader består av tre delar: personalkostnader som står för 28% av totala kostnader, driftkostnader tillsammans med avskrivningar motsvarar 68% av totala kostnader samt övriga verksamhetskostnader som står för 4% av totala kostnader. Under 2026 budgeterar bolaget för personalkostnader om sammanlagt 33,4 miljoner kronor, en minskning med 1,2 miljoner kronor jämfört med 2025.

Pensionskostnader antas minska med knappt 0,7 miljoner kronor jämfört med 2025 och beror på något lägre engångspremier samt färre anställda med förmånsbestämt pensionsavtal. Driftkostnader budgeteras med 60,7 miljoner kronor, vilket är en ökning med 0,8 miljoner kronor jämfört med 2025. Kostnadsökningen avser bland annat högre indexreglering av uppdragsavtalet med Uppsala kommun samt årseffekten av fastighetsrelaterade kostnader såsom fastighetsskötsel, värme och fastighetsskatt då Brandmästaren togs i bruk i etapper under 2025. Övriga rörelsekostnader budgeteras till 4,5 miljoner kronor, i linje med 2025. Avskrivningarna ökar med drygt 2 miljoner kronor jämfört med 2025 och härrörs till årseffekten av Brandmästaren.

De finansiella kostnaderna, dvs räntor och avgifter för checkräkningskredit, budgeteras med 6,0 miljoner kronor för 2026. Kostnaderna förväntas minska på grund av de lägre räntenivåerna jämfört med året innan.

Kostnader för planperioden 2027–2028

För planperioden 2027–2028 räknar bolaget med ökade kostnader utifrån antagande att 2026 års budgeterade kostnader räknas upp med 3 - 5% för respektive planår. Bolaget kan i dagsläget inte se några större avvikelser jämfört med framtagna budgetsiffror.

Finansiella kostnader för planperioden 2027–2028 är drygt 7 miljoner kronor respektive 7,5 miljoner kronor. För år 2027 budgeterar bolaget med ökade finansiella kostnader jämfört med 2026 vilket beror på ett lån som förfaller andra kvartalet. Baserad på dagens räntevillkor innebär en förnyelse en dubblering av räntekostnaden.

Bolagets investeringar

Under 2026 räknar bolaget med en investeringsnivå på 11 miljoner kronor där 10 miljoner kronor avser fortsatt utbyggnad av laddpunkter på kommunkoncernens uteparkeringar samt diverse utrustning i anläggningarna. 1 miljon kronor avsätts till utredning och förundersökningar kring bolagets kommande mobilitetsanläggning i Främre Boländerna.

För planperioden 2027–2028 räknar bolaget med 13 miljoner kronor respektive 24 miljoner kronor. Under 2027 avser större delen av investeringsbeloppet huvudsakligen fortsatt utbyggnad av laddinfrastrukturen. För år 2028 uppgår investeringsnivån till 24 miljoner kronor varav 13 miljoner avsätts till fortsatt förundersökningar samt markförvärv från MEX för byggnation av mobilitetsanläggningen i Främre Boländerna. Resterande avser mindre investeringar i fler laddpunkter.

Belopp i miljoner kronor	2026	2027	2028	2029	2030
Parkeringsanläggning Främre Boländerna	1,0	3,0	13,0	44,0	174,0
Övrigt	10,0	10,0	11,0	4,0	5,0
Totala investeringar	11,0	13,0	24,0	48,0	179,0

Bolagets projekt under perioden 2026–2030.

Bolagets kassaflöde och låneskuldsutveckling

Under 2024 utökades bolagets checkkredit från 80 miljoner kronor till 150 miljoner kronor samt att lånen utökades med 50 miljoner kronor för att möta de kapitalintensiva lyften för projektet Brandmästaren. Under de kommande åren, 2025–2027, budgeterar bolaget med att nivåerna på lånen och checkkrediten bibehålls där en viss del av likviditetsbehovet under det löpande året kommer att kunna tillgodoses med kassaflöden från den löpande verksamheten.

De budgeterade investeringsnivåerna uppgår till 48 miljoner under perioden 2026–2028 samtidigt som låneskulden för motsvarande period budgeteras till 265 miljoner kronor, se tabellen längre fram. En del av lånen avser att täcka de planerade regleringarna av koncernbidrag kopplat till bolagets positiva resultat under perioden 2025–2027. Detta under förutsättning att bolaget inte beviljas dispens för detta. Bolaget bedömer att koncernbidraget som utbetalas under åren 2026 - 2027 uppgår till cirka 35 (+/- 3) miljoner kronor årligen och under år 2028 uppskattningsvis till cirka 55 (+/- 3) miljoner kronor.

Låneskulden om 265 miljoner kronor i slutet av kommande treårsperiod (år 2028) kommer att ha finansierat bolagets samtliga projekt och därmed även belåning kopplat till Dansmästaren som anskaffades för 151 miljoner kronor, uppskattningsvis

271 miljoner kronor för Brandmästaren samt Centralgaraget som införskaffades för knappt 161 miljoner kronor. Bolagets samtliga investeringsprojekt (anläggningar) kommer således att uppgå till 631 miljoner kronor i slutet av 2028. Sätter man den totala låneskulden i relation till bolagets genomförda investeringsprojekt ser man att bolaget visar en hög självfinansieringsgrad som uppgår till knappt 58%.

Tabellen nedan visar bolagets totala upplåning, vilket är en kombination av långfristiga skulder och checkkredit samt hur beviljat utrymme för checkkrediten kommer att nyttjas under åren 2026–2028.

Belopp i miljoner kronor	2026	2027	2028
Interna långfristiga skulder	180,0	180,0	180,0
Utnyttjad checkkredit	124,0	91,0	85,0
Checkkredit	150,0	150,0	150,0

Bolagets upplåning och checkkredit under perioden 2026–2028.

Belopp i miljoner kronor	2026	2027	2028
Kassaflöde från den löpande verksamheten	67,5	87,5	89,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-11,0	-13,0	-24,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-56,5	-74,5	-65,5

Bolagets upplåning och checkkredit under perioden 2026–2028.

4. Risker i affärsplanen

Väsentliga risker och osäkerheter i affärsplanen

I enlighet med *Riktlinje för nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamhetsplanering och uppföljning samt interna kontroll* ska affärsplanen innehålla en identifiering och analys av väsentliga risker. Riskhanteringen utgår från bolagets specifika uppdrag och roll, med syftet att fånga upp de övergripande risker som kan hindra verksamheten från att nå sina mål.

Bolagets riskhanteringsprocess följer i huvudsak den kommungemensamma *Riktlinje för riskhantering* samt tillhörande rutin. Genom en gemensam metodik underlättas analys och hantering av risker som kan påverka hela kommunkoncernen.

Riskerna bedöms utifrån deras påverkan på bolagets förmåga att uppnå uppsatta mål och fullfölja sitt uppdrag. De delas in i fyra kategorier:

- **Omvärldsrisker** – exempelvis förändringar i lagstiftning, politiska beslut eller samhällsekonomiska faktorer.
- **Operativa risker** – kopplade till den dagliga verksamheten, såsom resursbrist eller brister i processer.
- **Finansiella risker** – exempelvis budgetavvikelser, intäktsbortfall eller kostnadsökningar.
- **Efterlevnadsrisker** – relaterade till lagar, regler och interna policys.

Varje risk värderas utifrån sannolikheten att den inträffar samt konsekvensen för verksamheten om den gör det. Risker med hög värdering prioriteras och hanteras genom åtgärder som dokumenteras i bolagets internkontrollplan eller affärsplan.

Bolaget har identifierat ett antal risker inom de fyra kategorierna. För att hantera dessa har totalt 27 kontrollmoment tagits fram, vilka utgör grunden för bolagets systematiska riskhantering.

Internkontrollplan

Bolagets internkontrollplan för 2026 presenteras i separat dokument, *Internkontrollplan för Uppsala Parkering och mobilitet för 2026*.

Bilaga 1. Begrepp som används i affärsplanen

Begrepp	Beskrivning
Fokusmål	Kommunfullmäktiges mål i <i>Mål och budget</i> . Bolagsstyrelsen konkretiserar fokusmålen genom att beskriva åtgärder till uppdragen och vid behov komplettera med grunduppdrag, bolagsmål, strategier, åtgärder och indikatorer.
Uppdrag	Uppdrag som ges till bolagsstyrelse genom kommunfullmäktiges Mål och budget eller genom beslut som fattas under året av kommunfullmäktige och/eller kommunstyrelsen. Till uppdrag från Mål och budget tar bolagsstyrelsen fram åtgärder och vid behov strategier för att beskriva hur bolagsstyrelsen genomför uppdragen.
Grunduppdrag	Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordningen. Utvecklingen av grunduppdraget beskrivs med bolagsmål eller indikatorer.
Bolagsmål	Bolagsstyrelsen kan för att bidra till måloppfyllelse konkretisera fokusmålen genom att formulera egna bolagsmål med tillhörande strategier och åtgärder. Under fokusmål 1 finns ett kommungemensamt obligatoriskt bolagsmål inom arbetsmiljö.
Budget	Bolagsstyrelsens budget utgår från <i>Mål och budget</i> och preciseras i bolagsstyrelsens detaljbudget.
Klimatbudget	Klimatbudgeten är ett verktyg för att underlätta och påskynda omställningen så att kommunens klimatmål kan nås. Den innehåller prioriterade åtgärder för planperioden inom de områden som står för majoriteten av utsläppen inom Uppsala kommun.
Strategi	Visar bolagsstyrelsens långsiktiga vägval för hur den ska nå sina mål. Bolagsstyrelsen tar i sina strategier även hänsyn till kommunens program och policyer. Bolagsstyrelsen kan i beskrivningen av sina strategier visa vad som behöver göras även bortom 2026–2028 för att sätta in åtgärderna i ett sammanhang.
Åtgärd	Visar vilka initiativ bolagsstyrelsen tar för att förverkliga sina strategier och uppdrag. Det kan exempelvis handla om att bolagsstyrelsen gör riktade satsningar, fattar nödvändiga beslut, tillsätter en utredning eller startar en försöksverksamhet. Åtgärder för att öka jämställdheten ska alltid övervägas.
Klimatåtgärd	Åtgärder inom klimatbudgeten, som tillsammans syftar till att kommunens klimatmål ska kunna nås.
Förväntad effekt	Konkretiserar en åtgärd och beskriver vad den ska leda till. Underlättar på så sätt uppföljningen av åtgärder.
Styrdokument	Visar om åtgärden finns i, eller kan kopplas till genomförandet av, ett befintligt styrdokument (t.ex. program eller handlingsplan).
Indikator	Indikatorer mäter trender, resultat och önskade effekter i när- och omvärld som kommunen behöver förhålla sig till. De ska kunna jämföras över tid och där det är möjligt med andra organisationer och kommuner. De kan användas i styrningen genom att sätta ett målvärde för respektive indikator för planperioden.

Bilaga 2. Styrdokument

I denna bilaga finns en sammanställning av de politiskt beslutade planer och program som innehåller åtgärder riktade till bolagsstyrelsen.

Uppsalas innerstadsstrategi (KF 2016)

Policy och riktlinjer för parkering i Uppsala kommun (KF 2014)

Policy och riktlinjer för representation och gåvor (KF 2019)

Policy och riktlinjer för upphandling och inköp (KF 2025)

Policy och riktlinjer mot mutor (KF 2014)

Policy för digital transformation (KF 2020)

Miljö- och klimatprogram och handlingsplan (KF 2025 och KS 2025)

Näringslivsprogram och handlingsplan (KF 2024 och KS 2024)

Handlingsplan mot välfärdsbrott (KS 2023)

Energiprogram 2050 (KF 2018)

Program för mobilitet och trafik och handlingsplan (KF 2022 och KS 2022)

Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KF 2022)

Program mot våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck samt prostitution och människohandel för sexuella ändamål (KF 2022)

Program och handlingsplan för en äldrevänlig kommun (KF 2020 och KS 2020)

Riktlinje för informationssäkerhet, dataskydd och cybersäkerhet (KS 2024)

Riktlinje för nämndernas och bolagens planering, uppföljning och internkontroll (KS 2023)

Riktlinje för pendlarparkeringar (KS 2019)

Riktlinje för personalparkering för kommunkoncernens medarbetare (KS 2023)

Riktlinje för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala Stadshus dotterbolag (USAB 2019)

Program och handlingsplan för en äldrevänlig kommun (KF 2020 och KS 2020)

Program för krisberedskap och civilt försvar 2024–2027 (KF 2023)

Program för trygghet, säkerhet och brottsförebyggande arbete (KF 2022)

Arbetsgivarpolicy Uppsala kommun (KF 2012)

Bilaga 3. Uppföljningsplan

Bolagsstyrelsens uppföljning

Uppföljning av fokusmål, uppdrag samt ägardirektiv kommer att ske inom ramen för Uppsala kommuns uppföljning.

Vid varje delårsuppföljning och vid årsbokslutet bedömer bolagsstyrelsen i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges inriktningsmål, kommunfullmäktiges uppdrag och bolagsstyrelsens egna mål. Bedömningen baseras på uppföljningen av bolagsstyrelsens åtgärder och – där det är möjligt och lämpligt – även med stöd av indikatorer.

Därutöver följer bolaget upp den ekonomiska utvecklingen varje månad med avrapportering till moderbolaget. Inom ramen för den uppföljningen ligger fokus på resultatutveckling, likviditet samt investeringar.

Internkontrollplanen innehåller en rad kontrollmoment med angiven uppföljningsfrekvens.

För eventuella brister som identifieras i samband med de olika uppföljningsmomenten har bolaget rutiner att åtgärda brister om dessa går att åtgärda, alternativt ta fram en handlingsplan för att hantera den aktuella bristen.

Bilaga 4. Bolagsstyrelsens indikatorer

Bolagsstyrelsen indikatorer till **Fokusmål 1. Ekonomin. Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden**

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
90–110%	Kvinnors andel av mäns medianlön	97%	101%			Intern
~50/50	Könsfördelning (antal anställda)	45	47			Intern
	Kvinnor	49%	51%			
	Män	51%	49%			
~50%	Andel kvinnor av samtliga chefer	50%	50%			Intern
~50%	Andel kvinnor av chefer som leder medarbetare	50%	50%			Intern
<5%	Korttidssjukfrånvaro (%)	3%	2%		9	Intern
<1%	Långtidssjukfrånvaro (%)	4%	2%		9	Intern
84%	Medarbetarundersökning (totalindex)	78%	82%			Intern
85%	Medarbetarengagemang (HME)	79%	84%		8	Intern
40	Resultat före finansnetto (mnkr)	33	40			Intern
25%	Rörelseresultat/Nettoomsättning (%)	24%	25%			Intern
11	Investeringsnivåer (mnkr)	123	11			Intern
>99%	Andel app-användare	98%	99%			Intern
i/u	Antalet felanmälningar avseende betalautomater i kommunens felanmälningssystem	i/u	i/u			Intern
<10	Antal rapporterade incidenter avseende hot och våld kopplade till bolagets egen personal	9				Intern

Bolagsstyrelsens indikatorer till **Fokusmål 2. Jobben. Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb**

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
>3	Antal genomförda praktik, LIA och PRAO - platser.	3	2			Intern
1–2	Pågående projekt med STUNS, akademi och näringsliv	3	3			Intern
Öka	Andel lokala leverantörer	35%	36%			Intern
Ja	Införande av hubb och digital parkeringsledning under 2026	nej	nej			Intern

Bolagsstyrelsens indikatorer till **Fokusmål 3. Klimatet. Uppsala ska leda klimatomställningen**

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
Ska implementeras	I samtliga upphandlingar av byggprojekt ska krav ställas på att entreprenören redovisar miljövarudeklaration (EPD) för inbyggda produkter.	-	-	-		Intern
Ska användas i kommande projekt om möjligt.	Klimatförbättrad betong används vid bygg- och renoveringsprojekt	x	x			Intern
Minst 1 projekt under plantiden	Delta i utvecklingsprojekt tillsammans med staden kring utvecklingen av nya affärsmodeller kopplat till hållbart resande.	x	1			Intern
Minst 1 externt finansierat projekt under plantiden	Externt finansierade projekt för att hitta nya affärsmodeller eller tekniska lösningar.	2	4			Intern
>400	Laddplatser totalt	286	341			Intern
>350	Laddplatser kvartersmark	218	309			Intern
-	Laddplatser allmän platsmark	52	52			Intern
>20	Laddplatser pendlarparkeringar	16	16			Intern
>70	Semipublika laddplatser	-	52			Intern
>700	Använd energimängd på laddplatser (MWh)	404	525			Intern
6	Använd energimängd i batteri (MWh)	8	6			Intern
100 %	Andel soleanläggningar av möjliga	100 %	100 %			Intern
Öka	Producerad solcellsel (MWh) Dansmästaren Brandmästaren	50,5 DM	48,3 132,5			Intern
>20	Antal bilplatser som nyttjas av bilpooler och andra delade mobilitetstjänster	6	17			Intern

Bolagsstyrelsens indikatorer till **Fokusmål 4. Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor**

Målsättning	Indikator	2024	2025	Jämförelse- värde	Nr MoB	Källa
-------------	-----------	------	------	----------------------	-----------	-------

<2	Antalet rapporterade incidenter avseende brott och skadegörelse i våra anläggningar	1	1	Intern
0	Påträffade felaktig utbetalda leverantörsfakturor -	0	0	Intern
0	Påträffade felaktiga utbetalda löner	0	0	Intern
Följs löpande	Antal EMBRACE rapporter från egna medarbetare	54	64	EMBRACE